

---

# Cooperativa di acquisti HSK Benchmark SwissDRG Anno tariffario 2019

Fact sheet | Agosto 2018

## Contenuto

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Premessa</b>  | <b>3</b>  |
| 1.1 I limiti indicati dal Tribunale amministrativo federale alla procedura di benchmarking  | 3         |
| 1.2 Panoramica della procedura di benchmarking in ambito acuto somatico                     | 4         |
| <b>2. Benchmark HSK 2018: Basi e metodologia</b>  | <b>5</b>  |
| 2.1 Aspetti generali   metodologia  | 5         |
| 2.2 Ospedali coinvolti  | 5         |
| 2.3 Criteri di esclusione   | 5         |
| 2.4 Copertura regionale   | 6         |
| 2.5 Copertura per categorie UST   | 6         |
| 2.6 Copertura per casemix   | 6         |
| 2.7 Trasparenza dei dati  | 7         |
| 2.8 Plausibilizzazione dei dati   | 7         |
| 2.9 Calcolo dei costi di esercizio rilevanti per il benchmarking                            | 7         |
| 2.9.1 Schema di calcolo   | 7         |
| 2.9.2 Osservazioni sui costi di esercizio rilevanti per il benchmarking secondo HSK         | 8         |
| 2.10 Scelta del percentile  | 9         |
| 2.11 Motivazione per una procedura di benchmarking non ponderata                            | 10        |
| 2.12 Categorie UST non adatte al confronto  | 10        |
| 2.13 Case mix per cantone   | 11        |
| 2.14 Differenze di costi cantonali  | 11        |
| 2.15 Valutazione  | 12        |
| <b>3. Benchmark HSK: Risultati e valutazioni</b>  | <b>13</b> |
| 3.1 Percentile   valore di benchmark  | 13        |
| 3.2 Confronto tramite la PCA  | 13        |
| 3.2.1 Criteri per la validazione analitica  | 13        |
| 3.2.2 Convalida tramite la distanza di Manhattan (DM)                                       | 15        |
| 3.2.3 Validazione tramite la PCA  | 16        |
| 3.3 Validazione del BM HSK sulla base di prezzi già negoziati (contratti pluriennali)       | 19        |
| 3.3.1 Baserates HSK legalmente validi dal 2018  | 19        |
| 3.3.2 Tariffe già negoziate per il 2019   | 19        |
| <b>4. Riepilogo</b>   | <b>21</b> |
| <b>Allegato</b>   | <b>22</b> |
| BM HSK: ospedali secondo le categorie UST incl. CUI nonché la valutazione secondo la DM PCA | 22        |
| Elenco delle abbreviazioni  | 24        |

# 1. Premessa

## 1.1 I limiti indicati dal Tribunale amministrativo federale alla procedura di benchmarking

Il Tribunale amministrativo federale (TAF) ha stabilito che la procedura di benchmarking debba avvenire idealmente su tutto il territorio svizzero, basandosi sui costi nell'ambito di un rilevamento integrale e con un valore di riferimento a livello nazionale.

Le principali condizioni quadro per il TAF sono:

- **Meccanismo a due livelli di determinazione del prezzo:** 1° livello = Benchmark (BM, valore di riferimento), 2° livello = trattative individuali sui prezzi. Il valore BM deve essere quindi considerato come valore orientativo per le trattative condotte individualmente con gli ospedali.
- La procedura di benchmarking deve essere **basata sui costi** (costi di esercizio degli ospedali rilevanti per il BM). Non devono entrare nella procedura di benchmarking le deduzioni (ad esempio dovute a mancanza di trasparenza).
- Il benchmarking deve avvenire **su tutto il territorio svizzero** con un valore di riferimento idealmente anche a livello nazionale.
- Il benchmarking deve comprendere un **insieme di comparazione** quanto più possibile **grande e rappresentativo** di tutti gli ospedali per essere, ad esempio, privo di distorsioni concorrenziali e determinare, **secondo un metodo unitario** e il più possibile preciso e vicino alla realtà, i dati da paragonare dei costi e delle prestazioni rilevanti per il BM. Non è ammissibile una procedura di benchmarking in cui sono preselezionati determinati ospedali o gruppi ospedalieri.
- Il BM deve basarsi il più possibile su cifre effettive invece che su valori normativi.
- Più è piccolo il numero di ospedali nel benchmark, più sono grandi i requisiti posti a una determinazione corretta dei costi d'esercizio rilevanti per il benchmarking.
- Non è ammissibile se il valore BM viene impostato su un ospedale i cui costi d'esercizio rilevanti per la procedura di benchmarking **non** sono stati rilevati **conformemente alla LAMal**.
- Una nuova sentenza del Tribunale stabilisce che il parametro di efficienza rigorosamente applicato per il benchmarking debba corrispondere a un valore percentile più basso<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> TAF C-2921/2014-12.4.2018: «Il tribunale ha altresì considerato che la stabilizzazione dei costi perseguita con la revisione legale e il fatto che le tariffe ospedaliere non derivano da un'effettiva concorrenza tra le strutture supportano l'applicazione rigorosa del parametro di efficienza delle prestazioni erogate e concretamente la definizione di un valore percentile basso».

## 1.2 Panoramica della procedura di benchmarking in ambito acuto somatico

Ad agosto 2018 la situazione si presentava come segue:

| Procedura di benchmarking   | Osservazioni   |  |                                  |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
|---|--|--|----------------------------------|------|--|----|-----------------|-----------------|--|----------------------------------|--|---|---|-------|--|------|---|----|-------|--|------|---|----|-------|--|------|---|---|-------|--|------|---|---|--------|--|------|---|---|-------|--|------|---|---|--------|--|------|
| <b>Procedura di benchmarking standardizzata a livello nazionale</b> | Non disponibile.   |  |                                  |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| <b>BM della Direzione sanitaria di Zurigo<sup>1</sup></b>           | Confronto dei costi per caso a livello intercantonale (comunicato stampa del 7 agosto 2018). Il calcolo dei costi non è accessibile. I costi per caso esposti dagli ospedali deviano in parte dai costi di esercizio rilevanti per il benchmarking e dal baserate (BR) calcolato con i dati ITAR_K <sup>®</sup> degli ospedali. Il benchmark non include le cliniche universitarie né le case per partorienti.   |  |                                  |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| <b>BM della Conferenza dei direttori della sanità (CDS)</b>         | Con lo scambio di dati coordinato nell'ambito della CDS, i cantoni possono eseguire un BM intercantonale. I cantoni possono effettuare una certa plausibilizzazione dei dati. Nonostante sia presente la stessa base di dati, singoli cantoni applicano calcoli d'economicità propri con la conseguente presenza di valori di riferimento cantonali (differenti). <sup>2</sup>   |  |                                  |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| <b>BM dell'associazione BM dell'ospedale (H+)</b>                   | Effettua il proprio benchmarking. I risultati sono pubblicati sul sito web dell'associazione. Stato agosto 2018: BM attuale non ancora pubblicato.   |  |                                  |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| <b>BM tarifsuisse</b>   | Il BM tarifsuisse per l'anno tariffario 2018 si basa sui dati di 132 ospedali ed è fissato a CHF 9'443, sulla base del 1° quartile. Stato agosto 2018: Il BM per l'anno tariffario 2019 non è ancora stato pubblicato.   |  |                                  |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| <b>Sorvegliante dei prezzi</b>                                      | Sulla base dei dati UST del 2015 (statistica ospedaliera, statistica medica) il SoP raggiunge un valore di benchmarking di CHF 9'428 (CHF 9'368 più un rincaro dello 0,64%). Per l'anno tariffario 2019 il valore BM non è ancora noto. Il valore orientativo della sorveglianza dei prezzi corrisponde al 20° percentile, non ponderato (risp. in base al numero di ospedali).  |  |                                  |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| <b>Ufficio federale della sanità pubblica (UFSP)<sup>3</sup></b>    | <p>L'UFSP ha sviluppato un algoritmo per un'analisi comparativa di gestione con gli indicatori CMI, i DRG utilizzati e una parte di high outlier. In questo modo ha creato sette categorie ospedaliere. Il principio però non è stato più applicato.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Deskriptive Statistik je Spitalkategorie</th> <th>T1</th> </tr> <tr> <th>Spitalkategorie</th> <th>Anzahl Spitäler</th> <th>Median der SDFK*<br/>über alle Spitäler</th> <th>Quartilsdispersionskoeffizient**</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>8</td> <td>7 232</td> <td></td> <td>0,18</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>37</td> <td>8 734</td> <td></td> <td>0,12</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>31</td> <td>8 735</td> <td></td> <td>0,08</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>5</td> <td>8 834</td> <td></td> <td>0,15</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>9</td> <td>10 323</td> <td></td> <td>0,42</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>5</td> <td>9 382</td> <td></td> <td>0,12</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>5</td> <td>11 351</td> <td></td> <td>0,12</td> </tr> </tbody> </table> <p>* standardisierte durchschnittliche Fallkosten in Franken<br/>                     ** Quantifizierung der Kostenheterogenität = (3. Quartil – 1. Quartil)/Median<br/>                     Quelle: eigene Berechnung</p> | Deskriptive Statistik je Spitalkategorie |                                  |      |  | T1 | Spitalkategorie | Anzahl Spitäler | Median der SDFK*<br>über alle Spitäler | Quartilsdispersionskoeffizient** |  | 1 | 8 | 7 232 |  | 0,18 | 2 | 37 | 8 734 |  | 0,12 | 3 | 31 | 8 735 |  | 0,08 | 4 | 5 | 8 834 |  | 0,15 | 5 | 9 | 10 323 |  | 0,42 | 6 | 5 | 9 382 |  | 0,12 | 7 | 5 | 11 351 |  | 0,12 |
| Deskriptive Statistik je Spitalkategorie                            |  |  |                                  | T1   |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| Spitalkategorie   | Anzahl Spitäler  | Median der SDFK*<br>über alle Spitäler   | Quartilsdispersionskoeffizient** |      |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| 1   | 8  | 7 232                                    |                                  | 0,18 |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| 2   | 37   | 8 734                                    |                                  | 0,12 |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| 3   | 31   | 8 735                                    |                                  | 0,08 |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| 4   | 5  | 8 834                                    |                                  | 0,15 |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| 5   | 9  | 10 323                                   |                                  | 0,42 |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| 6   | 5  | 9 382                                    |                                  | 0,12 |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |
| 7   | 5  | 11 351                                   |                                  | 0,12 |  |    |                 |                 |  |                                  |  |   |   |       |  |      |   |    |       |  |      |   |    |       |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |   |   |       |  |      |   |   |        |  |      |

<sup>1</sup> Fonte: Direzione sanitaria di Zurigo; <http://www.gd.zh.ch>

<sup>2</sup> così ad es. il Cantone di Argovia (<https://www.ag/de/dgs/gesundheit/gesundheitsversorgung/spitalfinanzierung>). Il valore BM del Cantone di AG per l'anno tariffario 2017 è fissato a CHF 9609 sulla base dei dati di 76 ospedali

<sup>3</sup> Kris Haslebacher, Spitalklassifizierung: neuer Algorithmus für den Betriebsvergleich, pagina 110, Soziale Sicherheit CHSS 2 /2015

## 2. Benchmark HSK 2018: Basi e metodologia

### 2.1 Aspetti generali | metodologia

Poiché non esiste alcun BM nazionale, HSK effettua anche quest'anno una propria procedura di benchmarking.

Nel primo livello della definizione dei prezzi, per il calcolo dei costi per caso (basate calcolatoria/costi per caso al netto di CMI) HSK si basa sui dati forniti dagli ospedali (ITAR\_K©), ma esegue anche un calcolo proprio basato sul modello tariffale HSK (cfr. 2.9). Per l'anno tariffale 2019 il percentile utilizzato per il valore di benchmarking verrà ridotto a fronte delle argomentazioni indicate al capitolo 3.

Il secondo livello di definizione dei prezzi è incentrato sulle trattative con i singoli ospedali che mirano al confronto più oggettivo possibile tra ospedali e cliniche. L'approccio di HSK si basa sulla proposta dell'UFSP. Tuttavia, la formazione di categorie ospedaliere per il BM è in contrasto con l'approccio di un sistema DRG e con la giurisprudenza, perciò HSK rinuncia alla formazione delle categorie BM.

HSK porta avanti il confronto attraverso l'analisi delle componenti principali (Principal Component Analysis, PCA).

A differenza della proposta dell'UFSP, che prevede l'utilizzo di tre indicatori, HSK utilizza gli indicatori riportati di seguito:

- DRG selezionati
- Numero casi
- Casemix index (CMI)
- Quoziente di durata di degenza
- Numero dei posti per medici assistenti
- Ospedale finale
- Servizio di pronto soccorso riconosciuto (novità)
- Novità: grado di raggiungimento dei numeri minimi di casi indicati dai Gruppi di prestazioni della pianificazione ospedaliera (GPPO) di Zurigo 2018.1

Sulla base di tali elementi è possibile definire fasce di prezzo per i diversi gruppi confrontati (cluster).

### 2.2 Ospedali coinvolti

Per il benchmark sono stati presi in considerazione 124 ospedali e cliniche, numero leggermente inferiore rispetto all'anno scorso (cfr. allegato).

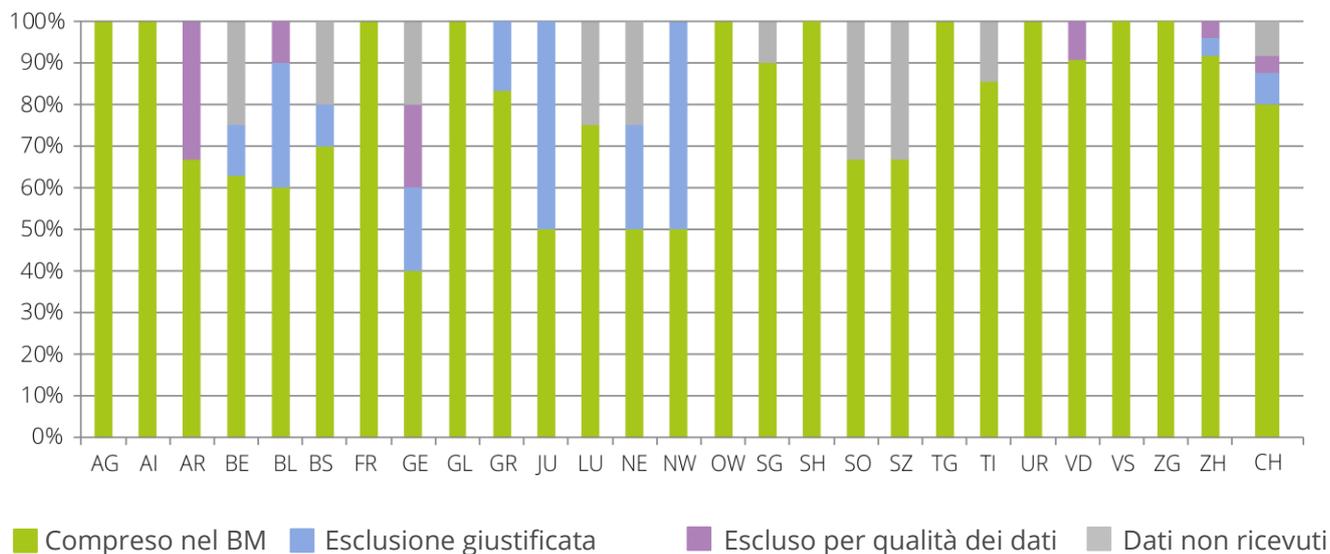
### 2.3 Criteri di esclusione

Non sono stati inclusi nel BM:

- 11 ospedali e case per partorienti con un casemix < 100
- 3 ospedali con dati non plausibili o costi di utilizzazione delle immobilizzazioni (CUI) solo in base a REKOLE®
- ospedali che entro il 9 agosto non hanno inviato dati o per i quali non è stato più possibile eseguire la plausibilizzazione a causa del ritardo nell'invio della documentazione
- casi speciali (CSP Notwill, Clinica Lengg, Zurigo)

## 2.4 Copertura regionale

Fig. 1 Copertura regionale



Nel benchmark sono inclusi tutti i cantoni. Il grado di copertura sul territorio svizzero è complessivamente dell'80%, in 10 cantoni raggiunge il 100% (nell'anno precedente in 13 cantoni).

## 2.5 Copertura per categorie UST

Nell'BM HSK sono inclusi gli ospedali di tutte le categorie UST:

| Categoria UST      |   | Numero ospedali                   |
|--------------------|---|-----------------------------------|
| <b>K111</b>        | Cure centralizzate Livello di assistenza 1              | 5 (anno precedente: 5)            |
| <b>K112</b>        | Cure centralizzate Livello di assistenza 2              | 34 (anno precedente: 31)          |
| <b>K121 - K123</b> | Cure di base Livello di assistenza 3-5                  | 45 (anno precedente: 55)          |
| <b>K231</b>        | Altre cliniche specializzate Chirurgia                  | 22 (anno precedente: 21)          |
| <b>K232</b>        | Altre cliniche specializzate Ginecologia / Neonatologia | 7 (anno precedente: 5)            |
| <b>K233</b>        | Altre cliniche specializzate Pediatria                  | 3 (anno precedente: 3)            |
| <b>K234</b>        | Altre cliniche specializzate Geriatria                  | 2 (anno precedente: 4)            |
| <b>K235</b>        | Cliniche specializzate diverse                          | 6 (anno precedente: 5)            |
| <b>Totale</b>      |   | <b>124 (anno precedente: 129)</b> |

## 2.6 Copertura per casemix

Il BM HSK copre più dell'80% del volume rapportato al casemix in tutta la svizzera.

## 2.7 Trasparenza dei dati

Il TAF sancisce che nella **definizione dei prezzi e nel controllo dell'economicità sono rilevanti per la fattispecie tutti i dati relativi a costi e prestazioni** degli ospedali. Pertanto, HSK richiede anche nel 7° anno di negoziazione Swiss-DRG la versione integrale ITAR\_K<sup>®</sup> (prestazioni e costi) incl. la presentazione dettagliata dell'ambito ospedaliero ambulatoriale. Il grado di trasparenza è sostanzialmente aumentato rispetto agli anni precedenti. È tuttavia ancora necessario escludere alcuni ospedali dal benchmark perché i dati forniti non sono plausibili o perché i CUI vengono presentati solo in base a REKOLE<sup>®</sup>.

## 2.8 Plausibilizzazione dei dati

Nella maggior parte degli ospedali e delle cliniche, tuttavia, si è riscontrata una corretta corrispondenza tra contabilità analitica e finanziaria. Allo stesso modo, vi è una concordanza tra l'estratto per unità finali d'imputazione e l'estratto di ITAR\_K<sup>®</sup>. Inoltre, nella maggior parte delle cliniche coinvolte è stato possibile convalidare anche la corrispondenza tra la contabilità finanziaria ITAR\_K<sup>®</sup> con la chiusura della fatturazione. HSK conduce inoltre il confronto sistematico rispetto ai dati degli anni precedenti al fine di individuare eventuali evoluzioni di costi e prestazioni.

## 2.9 Calcolo dei costi di esercizio rilevanti per il benchmarking

### 2.9.1 Schema di calcolo

Il calcolo dei costi di esercizio rilevanti per il benchmarking viene effettuato con il seguente schema:

| Schema di calcolo   | Osservazioni  |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
|---|---|-------------------|------|-------------------|------|--------------------|------|------------------------|------------------------|
| <b>Totale costi secondo la contabilità aziendale (calcolo unitario)</b> |   |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| ./. CUI   | Dati ospedali (OCPre)   |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| ./. Ricavi dal gruppo di conto 65                                       | Dati forniti dagli ospedali, secondo le istruzioni ITAR_K <sup>®</sup> ciò avviene ai sensi delle prescrizioni del TAF  |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| + compensazione di ricavi dal gruppo di conto 66                        | se registrati come riduzione dei costi nei centri di costo, dati forniti dagli ospedali   |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| ./. Onorari medici per clienti delle assicurazioni integrative          | Dati forniti dagli ospedali   |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| <b>= Costi d'esercizio netti I</b>                                      |   |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| ./. Deduzione sussidiaria per ricerca e formazione universitaria        | Deduzione effettiva, però almeno normativa<br>Valori normativi<br><table data-bbox="842 1675 1228 1809"> <tr> <td>&lt; 75 posti letto:</td> <td>0.8%</td> </tr> <tr> <td>&gt; 75 posti letto:</td> <td>1.5%</td> </tr> <tr> <td>&gt; 125 posti letto:</td> <td>3.5%</td> </tr> <tr> <td>ospedali universitari:</td> <td>effettivi<sup>1</sup></td> </tr> </table> | < 75 posti letto: | 0.8% | > 75 posti letto: | 1.5% | > 125 posti letto: | 3.5% | ospedali universitari: | effettivi <sup>1</sup> |
| < 75 posti letto:   | 0.8%  |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| > 75 posti letto:   | 1.5%  |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| > 125 posti letto:  | 3.5%  |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| ospedali universitari:  | effettivi <sup>1</sup>  |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| ./. Prestazioni economicamente di interesse generale                    | secondo i dati forniti dagli ospedali. HSK non può verificare se tutte le prestazioni economicamente di interesse generale sono state dichiarate  |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |
| <b>= Costi d'esercizio netti II</b>                                     |   |                   |      |                   |      |                    |      |                        |                        |

<sup>1</sup> senza pregiudizio sulle trattative in corso

| Schema di calcolo   | Osservazioni   |
|---|--|
| ./ Detrazione per costi aggiuntivi derivati da prestazioni per pazienti con assicurazione integrativa             | HSK applica in ogni caso l'approccio della direzione sanitaria della regione orientale <sup>1</sup> : <ul style="list-style-type: none"> <li>Per caso semiprivato: CHF 800</li> <li>Per caso privato: CHF 1'000</li> </ul> Ponderazione semiprivato/privato a seconda del mix degli assicurati   |
| ./ costi non contenuti in BR (DRG non valutati, remunerazioni supplementari, prestazioni tariffate separatamente) | Dati forniti dagli ospedali  |
| Rincarò   | Non contenuto nel valore BM  |
| Costi di proiezione   | Non contenuto nel valore BM  |
| Deduzioni per mancanza di trasparenza   | Non contenute nel valore BM  |
| CUI   | <ul style="list-style-type: none"> <li>nel BM sono presi in considerazione esclusivamente CUI in base alla OCPre</li> <li>la percentuale dei CUI varia molto da ospedale a ospedale</li> <li>Nella maggior parte dei casi HSK è riuscita a plausibilizzare i CUI presentati con la contabilità delle immobilizzazioni (dati UST).</li> </ul> |
| <b>= Costi d'esercizio rilevanti per il BM HSK</b>  |  |

## 2.9.2 Osservazioni sui costi di esercizio rilevanti per il benchmarking secondo HSK

### Deduzioni forfettarie su prestazioni supplementari LCA

Il TAF richiede fondamentalmente dati effettivi per l'eliminazione delle prestazioni supplementari nell'ambito dell'assicurazione integrativa, non esclude però un approccio normativo, come ad esempio quello della CDS-est (CHF 800 per caso semiprivato/CHF 1000 per un caso privato).

HSK ritiene che, con i calcoli ITAR\_K<sup>©</sup> la detrazione delle prestazioni aggiuntive LCA risulti eccessivamente bassa per la maggior parte dei fornitori di prestazioni. Le prestazioni supplementari dedotte in ITAR\_K<sup>©</sup> per clienti delle assicurazioni integrative ammontano a solo CHF 369.- per caso LCA.

Per tale motivo HSK utilizza il minimo previsto con i parametri normativi per il benchmark, conformemente alle indicazioni summenzionate (cfr. 2.9.1). Questo differente calcolo ITAR\_K<sup>©</sup>/HSK ha avuto i seguenti effetti sul BM:

| Costi supplementari LCA           | ITAR_K <sup>©</sup> |           | Calcolo HSK <sup>2</sup> |           | Differenza Totale AM (caso/base rate) |
|-----------------------------------|---------------------|-----------|--------------------------|-----------|---------------------------------------|
|                                   | Solo LCA            | Totale AM | Solo LCA                 | Totale AM |                                       |
| <b>Costi per caso</b>             | CHF 369             | CHF 65    | CHF 911                  | CHF 183   | CHF 109                               |
| <b>Costi corretti del CMI CHF</b> | CHF 310             | CHF 62    | CHF 767                  | CHF 174   | CHF 104                               |

<sup>1</sup> secondo la sentenza (TAF C2283/2013-C-3617/2013) l'approccio della direzione sanitaria della regione orientale è indicato, in particolare per garantire che le detrazioni per i costi aggiuntivi LCA non siano eccessivamente basse.

<sup>2</sup> Basi: Sentenza TAF C2283/2013/C-3617/2017, possibile conteggio della spesa aggiuntiva LCA secondo l'approccio della direzione sanitaria della regione orientale; CHF 800 per ciascun caso semiprivato/CHF 1'000 per ciascun caso privato. La ponderazione avviene sulla base del collettivo degli assicurati semiprivati/privati dell'assicuratore HSK.

## Costi di utilizzazione delle immobilizzazioni

Per il calcolo dei costi di esercizio rilevanti per il benchmarking sono importanti i CUI secondo l'OCPre. La maggior parte degli ospedali ha preso in considerazione, nei costi di esercizio ITAR\_K© rilevanti, i CUI secondo REKOLE®. La maggior parte degli ospedali ha presentato anche i CUI secondo l'OCPre. Gli ospedali che hanno presentato i CUI solo secondo REKOLE® sono stati esclusi dal benchmarking.

La quota dei CUI su tutti gli ospedali considerati ammonta in base all'OCPre all'8,4% - oppure a CHF 808/caso e/o al netto del CMI a CHF 742.

Rispetto all'anno precedente corrisponde a un aumento dell'11% a caso/del 7% al netto del CMI. Questo aumento è un primo risultato dell'intensa attività di investimenti nel settore sanitario-ospedaliero che si accentuerà ulteriormente in futuro e della quale HSK si occuperà nelle procedure di benchmarking dei prossimi anni (sovracapacità nel contesto ambulatoriale rispetto a quello stazionario, standard (eccessivamente) elevati nell'assicurazione di base obbligatoria, ecc.).

## Insegnamento universitario e ricerca

Secondo il TAF, anche in questo ambito, in linea di massima i valori effettivi non sono da prendere in considerazione. Come gli scorsi anni, HSK ha scelto una formula mista. La deduzione minima avviene secondo gli approcci normativi (cfr. 2.9.1). Per il 50% di tutti gli ospedali, tra i quali tutte gli ospedali universitari, HSK ha integrato nel BM i costi effettivamente documentati. L'utilizzo di un approccio standard con il 58% degli ospedali con CMI corretto, si ripercuote sul valore del BM complessivamente con CHF 24.

## 2.10 Scelta del percentile

Secondo la LAMal le tariffe ospedaliere si rifanno alla remunerazione degli ospedali che forniscono la prestazione tariffata assicurata obbligatoriamente, nella qualità necessaria, in modo efficiente e vantaggioso. Il TAF finora non si è espresso sul parametro o percentile "corretto" con il quale questo valore orientativo deve essere definito per la fissazione delle tariffe. Il TAF afferma tuttavia in una recente sentenza che deve essere applicato un parametro severo<sup>1</sup>.

### Fig. 2: Scelta del percentile

Se questo valore viene applicato in modo rigoroso, significa da una parte che la maggioranza degli ospedali «non è economica». Se invece l'incentivo viene applicato in modo blando, per la maggior parte degli ospedali decade lo stimolo per una fornitura di prestazioni efficiente. Pertanto un valore di benchmark debole ha un effetto di aumento dei prezzi.



<sup>1</sup> TAF C-2921/2014-12.4.2018. a.a.o

HSK ha deciso di applicare da quest'anno un parametro di efficienza più severo, motivando la propria decisione come segue:

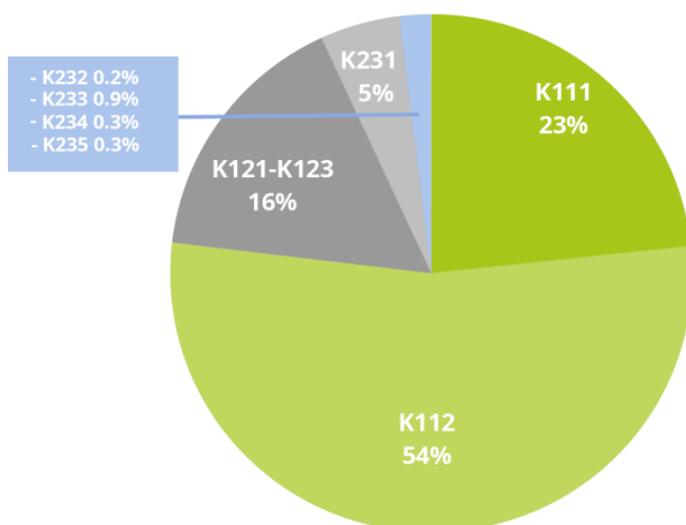
- giurisprudenza
- analisi HSK: numero di casi ridotto e strutture ospedaliere di piccole dimensioni hanno come risultato un livello di costi elevato.

Con un valore percentile inferiore al primo livello di definizione del prezzo, la successiva trattativa sulla tariffa individuale degli ospedali, come secondo livello di definizione dei prezzi, assume un significato d'importanza ancora maggiore. Per questa ragione HSK porta avanti un costante sviluppo della confrontabilità tra gli ospedali sulla base dell'analisi delle componenti principali.

**Conclusione: l'esclusiva valutazione con un valore percentile non è appropriata.**

## 2.11 Motivazione per una procedura di benchmarking non ponderata

**Fig. 3 Casemix del benchmark HSK secondo categorie UST**



Circa  $\frac{3}{4}$  del volume di casemix degli ospedali di cure centralizzate livello 1 e 2 (K111 e K112).

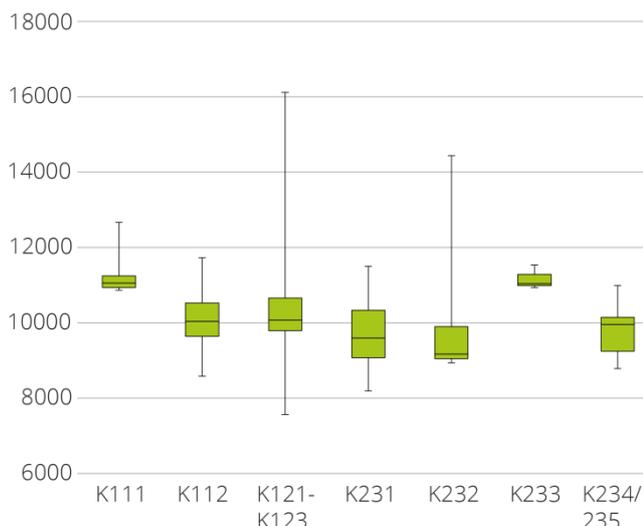
In queste categorie di ospedali vi sono alcuni ospedali che HSK considera fornitori finali. Se il valore di benchmark viene determinato con una procedura ponderata, il valore orientativo per gli ospedali delle altre categorie è troppo elevato.

**In conclusione: la determinazione del valore di benchmark con una procedura ponderata non è appropriata.**

## 2.12 Categorie UST non adatte al confronto

Le categorie UST non sono adatte all'analisi comparativa di gestione. Gli ospedali finali presentano tendenzialmente costi per caso maggiori rispetto alle altre categorie di ospedali. Inoltre si evidenzia che nel caso degli ospedali per cure di base si può definire una grande distribuzione, ma anche che la mediana è relativamente elevata. **Indicatori importanti continuano a non essere considerati nelle categorie UST.**

**Fig. 4 Distribuzione dei costi per caso secondo le categorie UST**



**Distribuzione**

Il BoxPlot mostra la distribuzione dei costi per caso con il 50% dei valori all'interno della scatola. Più lunga è la scatola, più sono distribuiti i valori e vice versa.

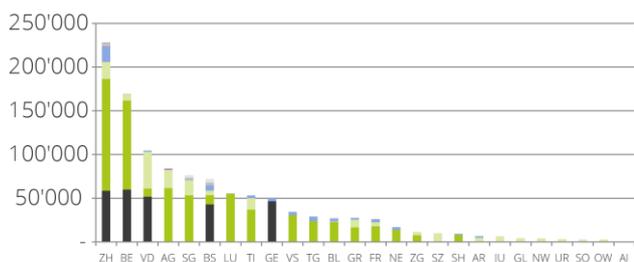
La barra nel riquadro mostra il valore mediano sugli ospedali rappresentati. Il campo tra le "antenne" (baffi) descrive il 95% di tutti i casi.

**2.13 Case mix per cantone**

La figura seguente mostra il casemix in base ai cantoni oltre alla ripartizione del casemix sulle differenti categorie UST. Negli 8 cantoni più grandi (secondo il casemix) rientrano i 3/4 del volume di casemix di tutta la Svizzera.

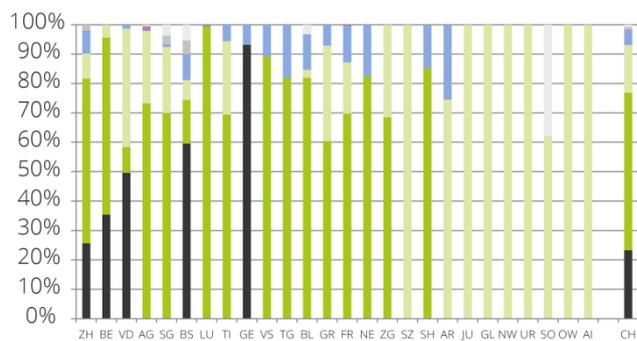
**Fig. 5 Casemix secondo categorie UST e cantone**

**Valori assoluti**



■ K111 ■ K112 ■ K121-123 ■ K231 ■ K232 ■ K233 ■ K234/235

**Percentuale**



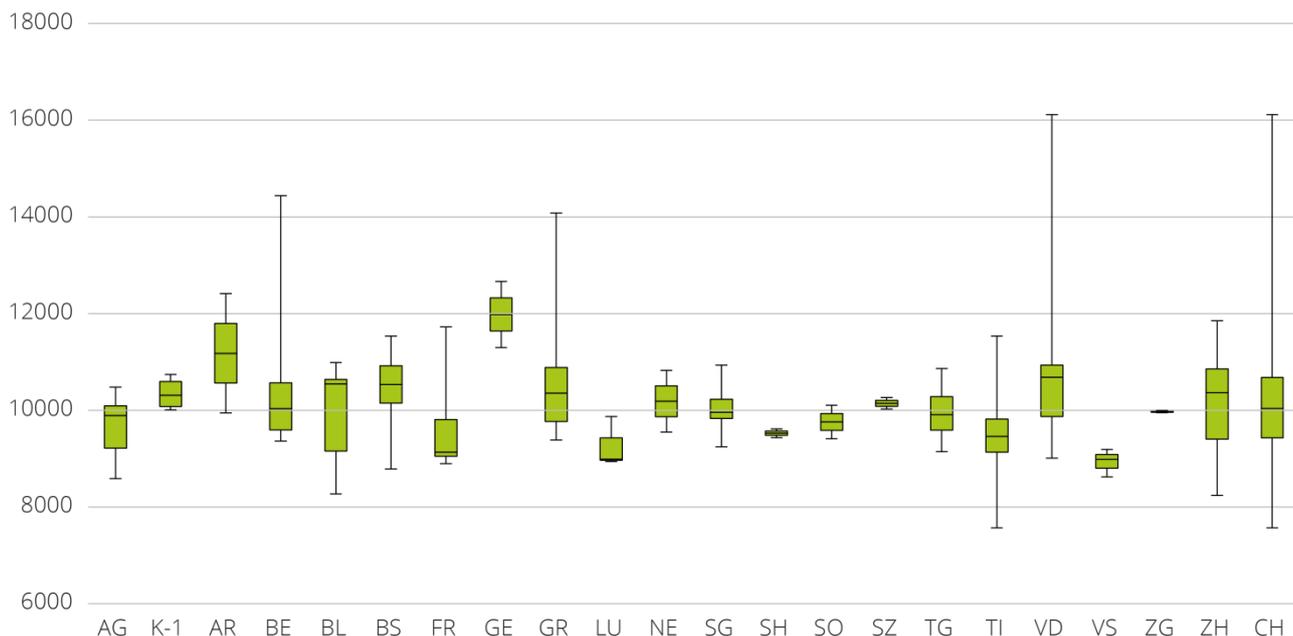
■ K111 ■ K112 ■ K121-123 ■ K231 ■ K232 ■ K233 ■ K234/235

**2.14 Differenze di costi cantonali**

Si evidenzia inoltre che i costi per caso variano notevolmente da cantone a cantone. Mentre il Canton Vallese presenta i costi più bassi, i costi nel Canton di Ginevra sono più elevati di oltre il 30%.

È altresì evidente il fatto che il livello dei costi nei cantoni che presentano esclusivamente ospedali per le cure di base (AI, GL, JU, NW, OW, UR) sono più elevati nei cantoni con cure centralizzate di livello 1 e 2 e/o con ospedali pediatrici.

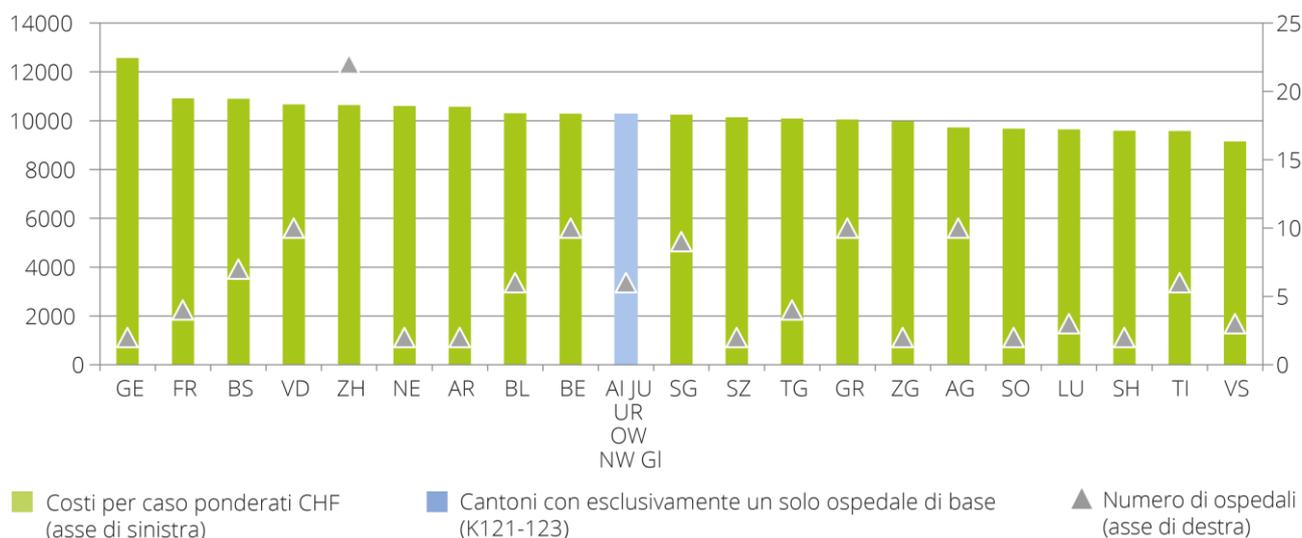
**Fig. 6 Costi per caso nei cantoni**



K-1: Cantoni con un ospedale per cure acute; AI GLJU NW OW UR

E da ultimo anche nei cantoni con una quantità superiore alla media di ospedali per le cure di base e un numero di letti ridotto, i costi sono più elevati (ad es. Cantone dei Grigioni, Svizzera centrale, Svizzera orientale).

**Fig. 7 Costi per caso ponderati (sulla base di costi rilevanti per BM/ospedali coinvolti) per cantone**



## 2.15 Valutazione

Il benchmark HSK è rappresentativo e valido:

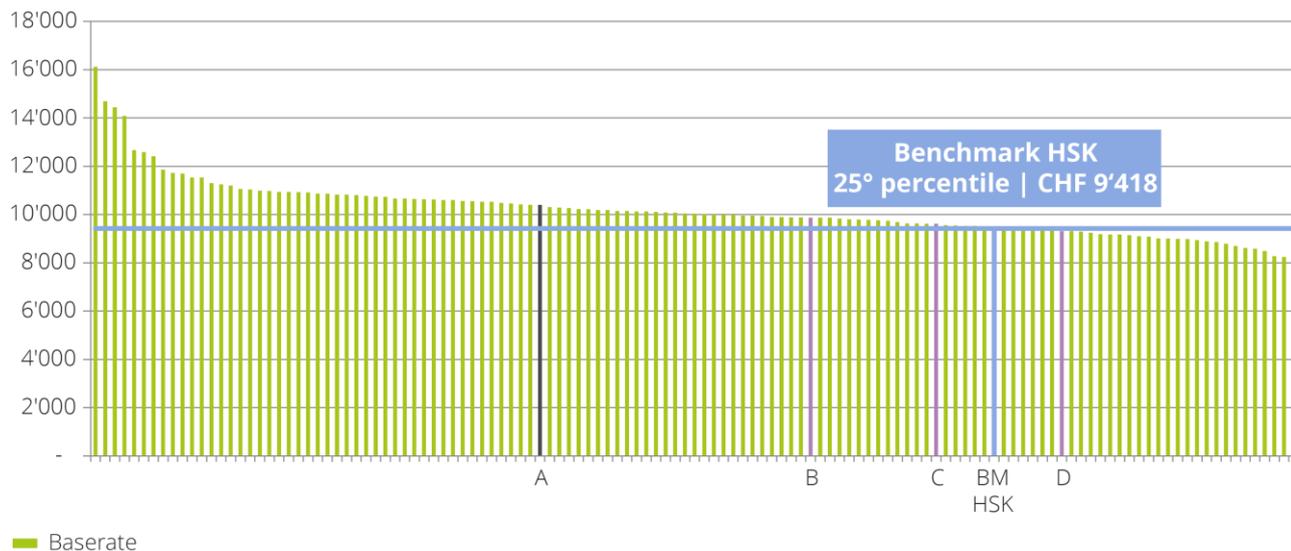
- tutte le regioni e i cantoni della Svizzera sono coperti;
- il Benchmark comprende i dati di ospedali di tutte le categorie UST;
- Il grado di copertura rispetto al case mix è superiore all'80%
- per il Benchmark è stato scelto un metodo unico per tutta la Svizzera.

## 3. Benchmark HSK: Risultati e valutazioni

### 3.1 Percentile | valore di benchmark

Il valore BM per l'anno tariffario 2019 è fissato al 25° percentile a **CHF 9'418**.

**Fig: 8 Valore benchmark HSK**



|               |                            |            |              |
|---------------|----------------------------|------------|--------------|
| A             | Media aritmetica ponderata | CHF        | 10'388       |
| B             | 40. percentile             | CHF        | 9'873        |
| C             | 30. percentile             | CHF        | 9'619        |
| <b>BM HSK</b> | <b>25. percentile</b>      | <b>CHF</b> | <b>9'418</b> |
| D             | 20. percentile             | CHF        | 9'319        |

### 3.2 Confronto tramite la PCA

#### 3.2.1 Criteri per la validazione analitica

Per un migliore confronto degli ospedali HSK ha perfezionato la metodologia (distanza di Manhattan / PCA). Quest'anno si valuta anche con quale quota i fornitori di prestazioni rispettano il numero minimo di casi in base ai Gruppi di prestazioni della pianificazione ospedaliera (GPPO) di Zurigo 2018.1.

| DRG selezionati  | Valutazione  |
|--|--|
| Quanti DRG utilizza un ospedale rispetto al catalogo SwissDRG?<br>Fonte: statistica medica UST | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ospedale con il numero più elevato di DRG selezionati</li> <li>Ospedale con il numero più basso di DRG selezionati</li> <li>Posizionamento dell'ospedale di riferimento rispetto ai due valori estremi</li> </ul> |
| <b>Esempio dal BM HSK:</b>   |  |
| Ospedale con il valore più basso   | Ospedale con il valore più elevato   |

|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
|   | 7 DRG / casa per partorienti   | 981 DRG's / ospedale universitario   |
| <b>Numero casi</b>  | <b>Valutazione</b>   |                                      |
| Fonte: dati forniti dagli ospedali (ITAR_K <sup>®</sup> )   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ospedale con il numero più elevato di casi</li> <li>▪ Ospedale con il numero più basso di casi</li> <li>▪ Posizionamento dell'ospedale di riferimento rispetto ai due valori estremi</li> </ul>                           |                                      |
|   | <b>Esempio dal BM HSK:</b>   |                                      |
|   | Ospedale con il valore più basso   | Ospedale con il valore più elevato   |
|   | 174 casi / clinica specializzata   | 42'315 casi / ospedale universitario |
| <b>CMI</b>  | <b>Valutazione</b>   |                                      |
| Fonte: dati forniti dagli ospedali (ITAR_K <sup>®</sup> )   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ospedale con il CMI più elevato</li> <li>▪ Ospedale con il CMI più basso</li> <li>▪ Posizionamento dell'ospedale di riferimento rispetto ai due valori estremi</li> </ul>   |                                      |
|   | <b>Esempio dal BM HSK:</b>   |                                      |
|   | Ospedale con il valore più basso   | Ospedale con il valore più elevato   |
|   | CMI 0.364 / casa per partorienti   | 1.835 / clinica specializzata        |
| <b>Quoziente di durata degenza (DD)</b>   | <b>Valutazione</b>   |                                      |
| <p>Questo indice confronta la durata di degenza media effettiva in ospedale con la durata di degenza inlier secondo il catalogo SwissDRG. Se il quoziente è &lt; fattore 1.0 (durata di degenza effettiva &lt; durata di degenza da catalogo), questo è un indizio che un ospedale può lavorare con redditività. Se il quoziente è &gt; fattore 1.0 (durata di degenza effettiva &gt; durata di degenza da catalogo), questo è un indizio che un ospedale lavora in modo deficitario o che non si possono trasferire casi non economici.</p> <p>Fonte: Statistica medica degli ospedali (UST) / calcolo HSK</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ospedale con il quoziente più elevato</li> <li>▪ Ospedale con il quoziente più basso</li> <li>▪ Posizionamento dell'ospedale di riferimento rispetto ai due valori estremi</li> </ul>                                     |                                      |
|   | <b>Esempio dal BM HSK:</b>   |                                      |
|   | Ospedale con il valore più basso   | Ospedale con il valore più elevato   |
|   | 0.48 / clinica specializzata   | 2.19 / ospedale per cure di base     |
| <b>Numero dei posti per medici assistenti (MA)</b>  | <b>Valutazione</b>   |                                      |
| <p>Il numero dei posti per medici assistenti rende possibile fare affermazioni sull'intensità della formazione nelle professioni universitarie.</p> <p>Fonte: statistica ospedaliera UST / Calcolo HSK</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ospedale con il numero più basso di medici assistenti</li> <li>▪ Ospedale con il numero più elevato di medici assistenti</li> <li>▪ Posizionamento dell'ospedale di riferimento rispetto ai due valori estremi</li> </ul> |                                      |
|   | <b>Esempio dal BM HSK:</b>   |                                      |
|   | Ospedale con il valore più basso   | Ospedale con il valore più elevato   |
|   | Numero: 0<br>(diversi ospedali, nella maggior parte dei casi cliniche specializzate con organizzazione privata)  | 1'195 / ospedale universitario       |
| <b>Ospedale finale<sup>1</sup></b>  | <b>Valutazione</b>   |                                      |
| <p>Un ospedale è fornitore finale: sì/no</p> <p>In questo modo si valuta se l'ospedale ha la</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L'ospedale è un ospedale finale</li> <li>▪ L'ospedale non è un ospedale finale</li> </ul>   |                                      |

<sup>1</sup> Con l'introduzione della categoria UST K111 sono stati definiti come fornitori finali solo gli ospedali di cure centralizzate del livello 1 e 2.

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <p>possibilità di trasferire i casi non remunerativi o se si trova alla fine della catena dei trattamenti stazionari all'interno di un cantone o di una regione.</p> <p>Gli ospedali finali rientrano nelle categorie UST K111 e K112</p> <p>Fonte: valutazione effettuata da HSK</p>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posizionamento dell'ospedale di riferimento rispetto ai valori</li> </ul> <p><b>Definiti da HSK come «ospedali finali»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ K111 (BS: USB, BE: Insel Gruppe, GE: HUG, VD: CHUV, ZH: Ospedale universitario di Zurigo)</li> <li>▪ K112 (AG: Ospedale cantonale di Aarau, BL: Ospedale cantonale di Basilea Campagna, FR: Hôpital Fribourgeois, GR: Ospedale cantonale dei Grigioni, LU: Ospedale cantonale di Lucerna, NE: Hôpital neuchâtelois HNE, SG: Ospedale cantonale di San Gallo, TG: Spital Thurgau AG, TI: Ente Ospedaliero Cantonale EOC, VS: Hôpital du Valais)</li> <li>▪ K231 Clinica universitaria Balgrist</li> </ul>   |  |  |
| <p><b>Numeri minimi di casi</b></p>  | <p><b>Valutazione</b></p>   |  |  |
| <p>I numeri minimi di casi sono stati calcolati con i grouper delle prestazioni ospedaliere del Canton Zurigo (GPPO) sui gruppi di prestazioni ospedaliere stabilite dal Canton Zurigo per l'anno di trattamento 2018.</p> <p>Fonte: statistica medica UST, raggruppata con GPPO versione 2018.1</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ospedale con il grado di raggiungimento peggiore</li> <li>▪ Ospedali che hanno soddisfatto i criteri del numero minimo di casi</li> </ul> <p>Se un ospedale raggiunge la quota di 8 casi per un GPPO nel quale è stabilito il numero minimo di casi a 10, il grado di raggiungimento del gruppo viene contato all'80%. Se un ospedale raggiunge i criteri, il gruppo viene valutato al 100%. I GPPO con 1 solo caso o con nessun caso non vengono tenuti in considerazione.</p> <p>Il raggiungimento dei numeri minimi di casi viene calcolato come media dei valori percentuali dei singoli gruppi di prestazioni da conteggiare. Se l'ospedale non presenta dei casi nei gruppi di prestazioni verificati, i numeri minimi di casi sono sempre raggiunti al 100%.</p> <p><b>Esempio dal BM HSK</b></p> <table border="1" data-bbox="646 1137 1453 1211"> <tr> <td>Ospedale con il valore più basso: 0,06 (clinica specializzata)</td> <td>Diversi ospedali raggiungono i numeri minimi di casi</td> </tr> </table> | Ospedale con il valore più basso: 0,06 (clinica specializzata) | Diversi ospedali raggiungono i numeri minimi di casi |
| Ospedale con il valore più basso: 0,06 (clinica specializzata)   | Diversi ospedali raggiungono i numeri minimi di casi  |  |  |
| <p><b>Servizio di pronto soccorso riconosciuto</b></p>   | <p><b>Valutazione</b></p>   |  |  |
| <p>Fonte: Registro dei codici creditori SASIS (RCC)</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L'ospedale dispone di un servizio di pronto soccorso riconosciuto</li> <li>▪ L'ospedale non dispone di un servizio di pronto soccorso riconosciuto</li> </ul> <p>Nel BM sono inseriti 87 ospedali con un servizio di pronto soccorso riconosciuto, 42 ospedali senza.</p>  |  |  |

I dettagli sui criteri di cui sopra sono riportati nell'allegato.

### 3.2.2 Convalida tramite la distanza di Manhattan (DM)

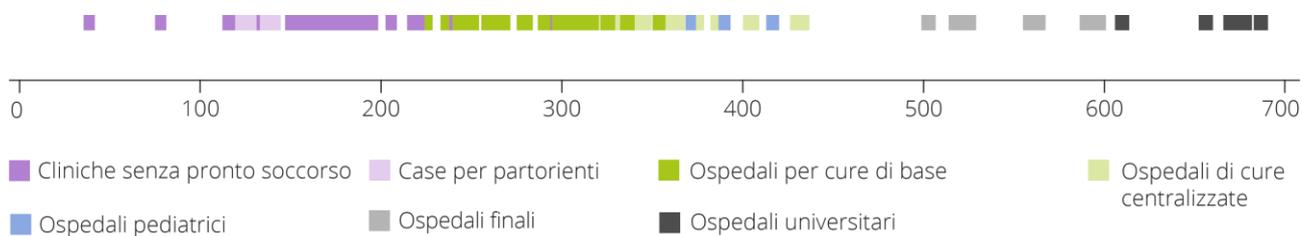
Per rendere gestibili o visibili le affinità o le differenze tra cliniche sulla base di determinati criteri per singola clinica, l'UFSP ha proposto di recente un metodo di riduzione dimensionale sulla base della distanza di Manhattan, un sistema di misurazione per le differenze<sup>1</sup>. Questo metodo trasforma in segmenti le caratteristiche di qualunque unità e attributo in valori numerici tra 0 e 100 (la DM) che poi devono essere sommati. Somme simili consentono di dedurre caratteristiche simili delle cliniche.

Partendo dal set di dati delle otto caratteristiche descritte al punto 3.2.1 è possibile evidenziare in tutta chiarezza le differenze tra le grandi cliniche universitarie (punti color grigio scuro sulla retta dei numeri, a destra) e gli ospedali finali (tra 500 e 600 sulla retta dei numeri) rispetto agli altri ospedali. A sinistra si

<sup>1</sup> Kris Haslebacher ;loc. cit.

trovano le case per partorienti in viola chiaro e a alcune cliniche specializzate, distaccate dal resto, senza pronto soccorso in viola scuro.

**Fig. 9 Distanza di Manhattan**



Il metodo mostra anche l'enorme spettro tra le diverse caratteristiche, fino ad oltre il 90%. Il metodo ha tuttavia su tale set di dati una significatività molto debole a causa della sua unidimensionalità, che si può immediatamente notare nella distribuzione dei punti sulla retta dei numeri da sinistra al centro. Una verifica statistica della bontà di tale metodo in relazione al set di dati considerato su otto dimensioni raggiunge circa il 70%. Questo significa che riducendo a una sola dimensione la dispersione dei dati (MD), si perde ca. il 30% delle informazioni iniziali. Per essere significativo, il mantenimento delle informazioni deve essere almeno del 75%, con un valore ideale uguale o maggiore all'80%. Si può dunque concludere che in sé la distanza di Manhattan tra gli ospedali non è sufficientemente significativa se presa da sola per suddividere gli ospedali sulla base dei set di dati a disposizione in cluster rappresentativi dal punto di vista statistico. La letteratura scientifica rimanda in questi casi ad altri metodi di riduzione dimensionale, come ad esempio l'analisi delle componenti principali.

### 3.2.3 Validazione tramite la PCA

Per mezzo dell'analisi delle componenti principali (PCA) le otto caratteristiche per singola clinica vengono ridotte ad una combinazione lineare di due o tre dimensioni il più possibile significativa per poter riunire cliniche simili in cluster (utilizzando la marcatura dei colori) (cfr. fig. 10 alla pagina successiva).

La PCA si affida a metriche come la distanza di Manhattan, ma lascia aperta la possibilità di operare la riduzione eventualmente su due o, come in questo caso, su tre dimensioni. Nel caso citato precedentemente, con tre dimensioni viene raggiunta una bontà pari a circa l'85%, ovvero una significatività importante in relazione ai raggruppamenti.

Con l'aiuto della rappresentazione tridimensionale si possono definire i seguenti sette cluster grigio scuro ①, grigio chiaro ②, blu ③, verde chiaro ④ e verde ⑤ come pure viola scuro ⑥ e viola chiaro ⑦.

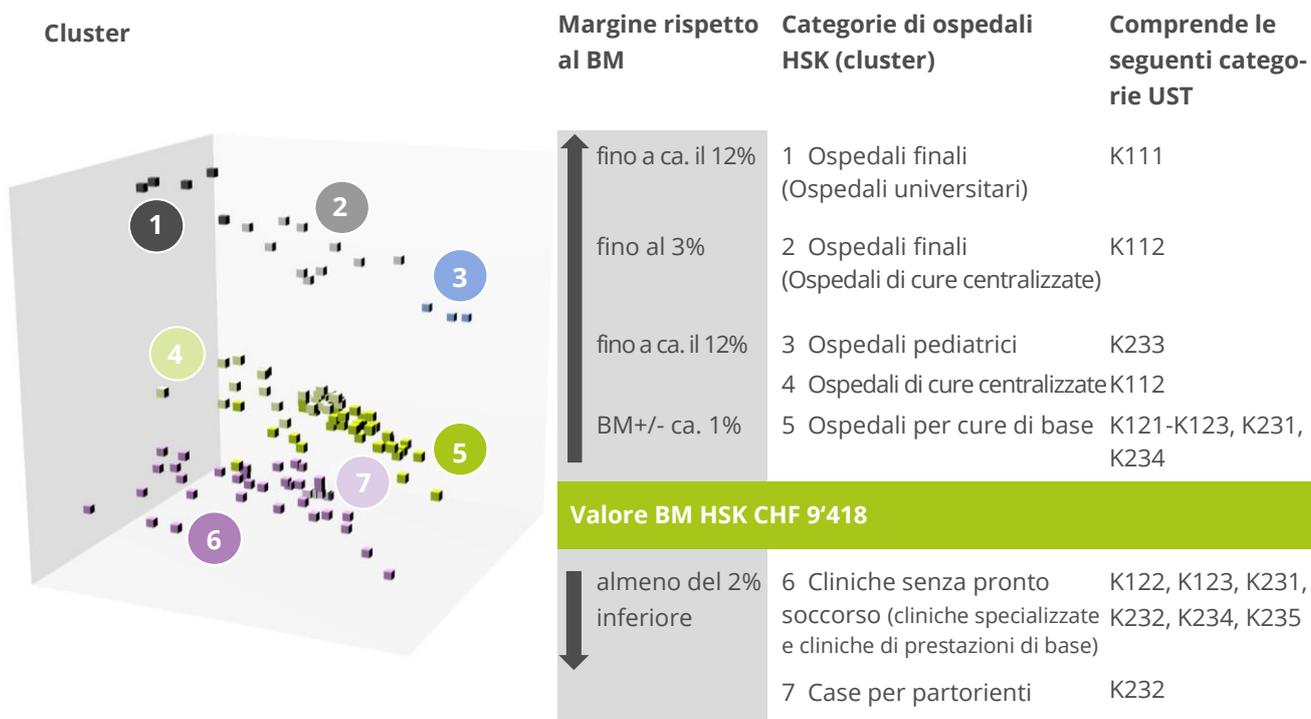
Il cluster grigio scuro ① appare in correlazione più stretta con il grigio chiaro ② rispetto agli altri. Un ospedale di questo cluster si avvicina molto al cluster ②.

Analogamente i cluster viola ⑥ e ⑦ sono posizionati più vicino ai cluster verdi ④ e ⑤ rispetto agli altri. Il cluster blu ③ emerge chiaramente dai cluster verdi e si allontana in profondità dal cluster grigio chiaro ②, ma in sé è compatto. Rispetto agli anni precedenti i cluster grigio scuro ① e grigio chiaro ② si sono avvicinati. Tra i cluster verdi ④ e ⑤ è impossibile delineare una separazione netta. In orizzontale il cluster verde chiaro ④ assomiglia al cluster grigio chiaro ② in termini di struttura e di distribuzione; entrambi i cluster sono invece nettamente distinti in verticale.

Il cluster viola scuro ⑥ si espande nei valori bassi. Qui il cluster viola chiaro ⑦ scompare nei valori bassi dietro al cluster viola scuro ⑥ e può essere considerato indipendente a tutti gli effetti. L'introduzione

della dimensione dei “numeri minimi di casi” ha sostanzialmente determinato un maggiore sfrangiamiento dei cluster 4, 5 e 6. Ciò significa che gli ospedali con un grado di raggiungimento basso sono spesso al di fuori dei centri dei cluster. Gli ospedali che sono passati dai cluster viola a quelli verdi, 4 e 5, solo per il servizio di pronto soccorso, sono nella zona periferica, quindi sul margine destro inferiore del cluster verde 5.

**Fig. 10: Categorie di ospedali HSK (Cluster)**

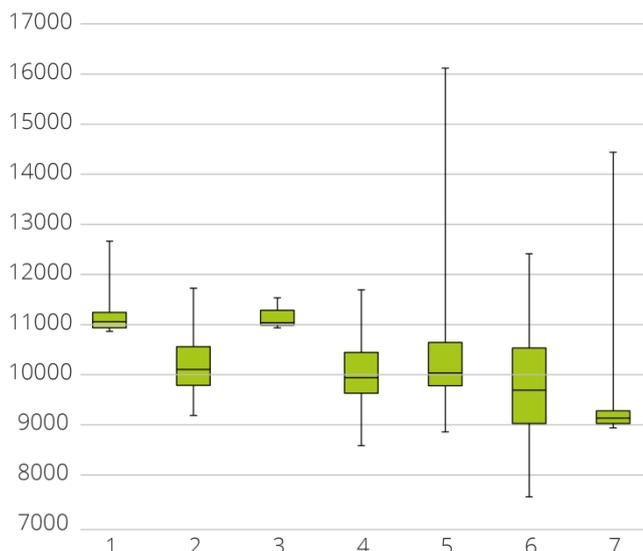


La figura 11 mostra che gli ospedali finali nell’analisi comparativa devono essere considerati separatamente. Inoltre si evidenzia che gli ospedali senza servizio di pronto soccorso rappresentano un ulteriore gruppo di confronto separato.

Degno di rilievo è il fatto che gli ospedali di cure centralizzate presentano costi più bassi rispetto agli ospedali per le cure di base. Questi ospedali presentano anche le fasce di costo per caso più ampie.

Le case per partorienti devono essere trattate separatamente. I costi per caso degli ospedali pediatrici presentano una distribuzione ridotta ad alto livello.

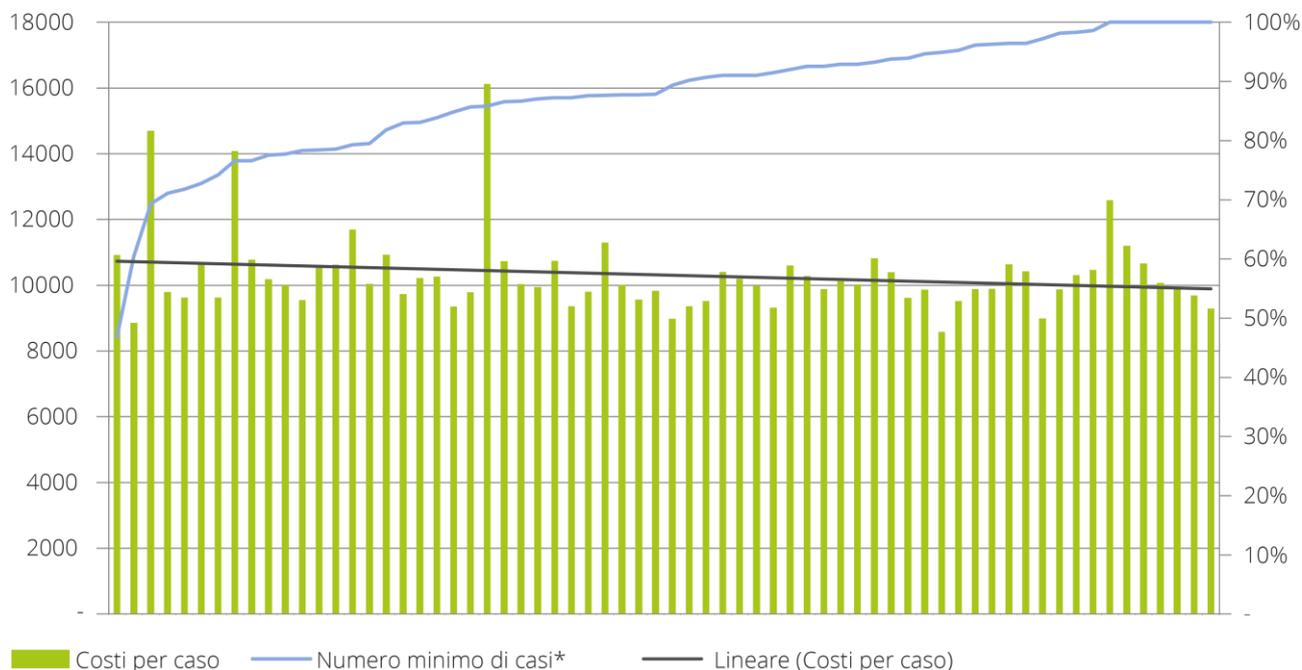
**Fig. 11: Costi per caso per cluster PCA <sup>1</sup>**



Come affermato, i costi per caso presentano forti variazioni tra gli ospedali per le cure di base.

La valutazione specifica dei cluster 4 e 5 (ospedali non specializzati per cure centralizzate e di base, senza ospedali finali) mostra che esiste una correlazione statisticamente significativa tra i costi per caso e il grado di raggiungimento dei numeri minimi di casi (punti secondo distanza di Manhattan):

**Fig. 12: Costi per caso e numeri minimi di casi**



\* Grado di raggiungimento dei numeri minimi di casi in base alla distanza di Manhattan/PCA (lineare)

<sup>1</sup> Il BoxPlot illustra la distribuzione dei costi per caso con il 50% dei valori all'interno della scatola. Più lunga è la scatola, più sono distribuiti i valori e vice versa. La barra nel riquadro mostra il valore mediano sugli ospedali rappresentati. Il campo tra le "antenne" (baffi) descrive il 95% di tutti i casi.

### In conclusione:

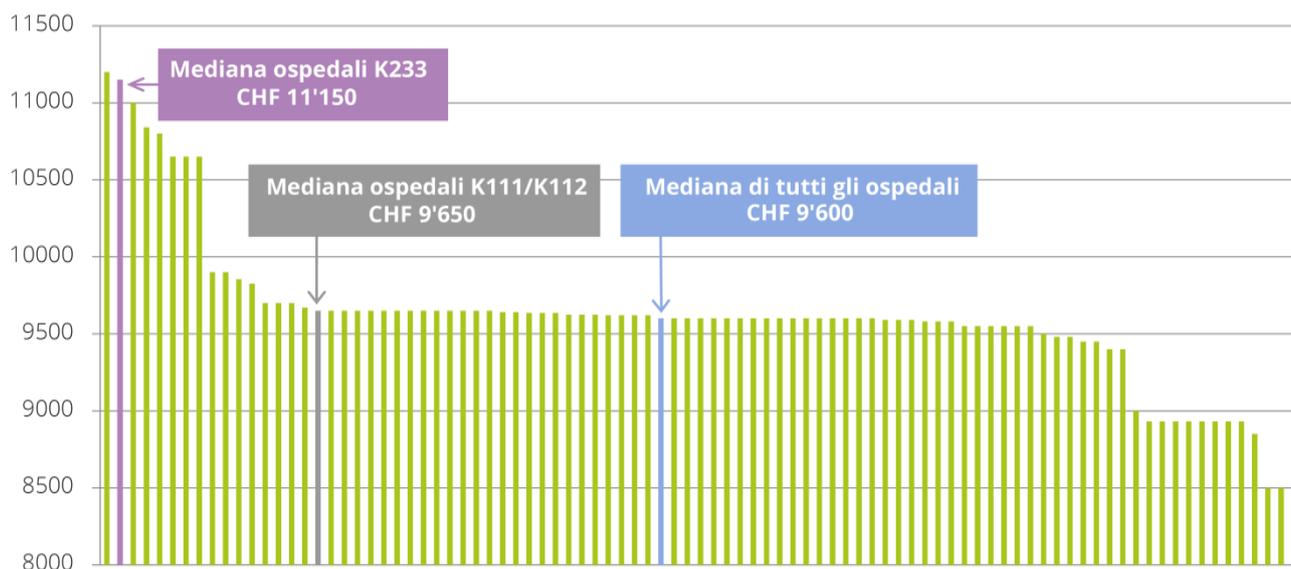
- Utilizzando l'analisi delle componenti principali (PCA) migliora la comparabilità per la definizione dei prezzi.
- Con l'ausilio di questo metodo analitico HSK dimostra che utilizzando il quartile del BM al 25% l'individuazione del valore di riferimento è conforme, ai sensi dell'art.49 cpv. 1 frase 5 LAMal, e che si deve effettuare una differenziazione dei prezzi ad un secondo livello delle trattative individuali sulle tariffe.

## 3.3 Validazione del BM HSK sulla base di prezzi già negoziati (contratti pluriennali)

### 3.3.1 Baserates HSK legalmente validi dal 2018

A partire dall'anno tariffario 2018, su tutte le categorie di ospedali sono valide tariffe legalmente approvate. La tariffa mediana si situa a CHF 9'600 (cfr. fig. 13)<sup>1</sup>.

**Fig. 13 Baserates HSK legalmente validi dal 2018**

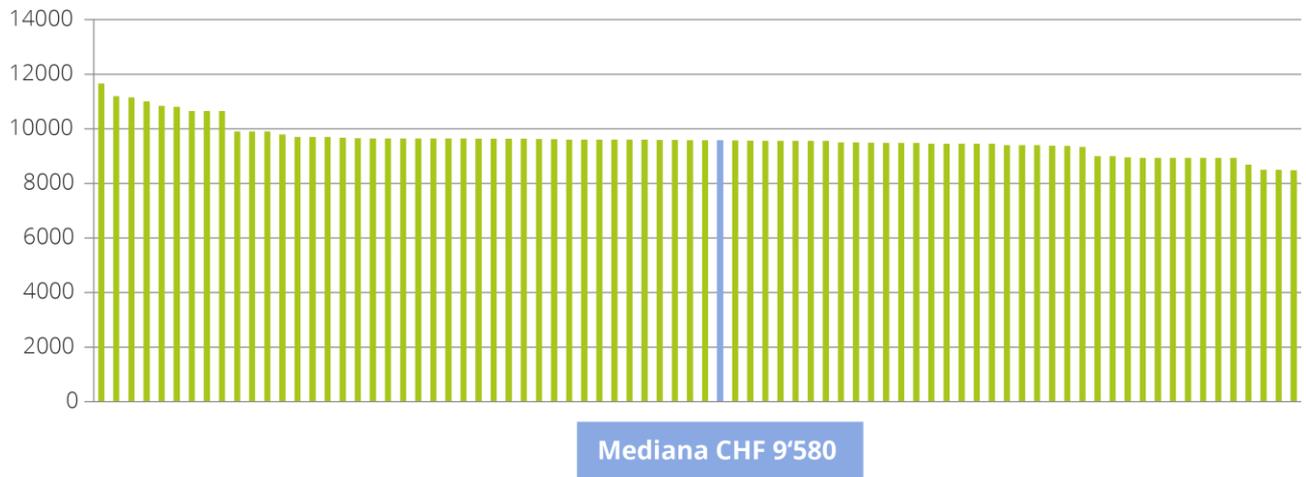


### 3.3.2 Tariffe già negoziate per il 2019

Per più di 80 ospedali e cliniche, per il 2019, sono presenti baserate già concordate contrattualmente sotto forma di contratti pluriennali e contratti in corso. Anche nell'anno tariffario 2019 il prezzo contrattato mediano è al di sotto di CHF 9'600.

<sup>1</sup> Fonte: <http://www.gdk-cds.ch>, grafico HSK

**Fig. 14 Baserates HSK 2019 negoziati**



## 4. Riepilogo

### Percentile e valore BM

- Il valore BM HSK è stabilito sulla base del 25° percentile.
- Il valore BM HSK ammonta a **CHF 9'418.-**

### BM valido e rappresentativo

- Il BM HSK è rappresentativo perché copre tutte le regioni.
- Il BM HSK è valido poiché include più dell'80% del casemix.
- Il BM HSK è valido poiché include tutte le categorie UST
- Il valore di benchmarking stabilito sulla base del 25° percentile per determinare il valore di riferimento ai sensi dell'art. 49, cpv. 1 par. 5 LAMal è fondato sui dati.
- Il valore BM è plausibile nel confronto con le tariffe 2017/2018 negoziate e valide per legge e quelle già negoziate per il 2019.
- Il valore di benchmarking HSK rappresenta il primo livello di definizione dei prezzi. Per la negoziazione delle tariffe individuali per ospedale (secondo livello di determinazione del prezzo) serve come base il PCA.

### Esistono ancora delle carenze

- La valutazione dell'economicità mostra ancora delle carenze in seguito alla pubblicazione incompleta dei dati dei costi e delle prestazioni da parte degli ospedali. Non si comprende ancora come nel 8° anno di negoziazione SwissDRG la trasparenza dei dati continui a essere insufficiente:
- Nel valore BM i CUI sono compresi esclusivamente ai sensi dell'OCPRe. Tuttavia la completezza e la plausibilità dei CUI non possono essere verificate da HSK.
- HSK non può escludere che il BM possa essere «falsato» da elementi distorsivi della concorrenza come le sovvenzioni agli ospedali sotto forma di «prestazioni di servizio pubblico» o di contributi ai costi di investimento.
- Non è possibile escludere nemmeno che le prestazioni di interesse generale che non dovrebbero essere finanziate dagli assicuratori siano comprese nei costi rilevanti ai fini del benchmarking – soprattutto quelli destinati alla conservazione delle capacità degli ospedali per motivi di politica regionale.
- Il calcolo dei costi per l'insegnamento universitario e la ricerca avviene secondo l'approccio normativo con l'eccezione delle cliniche che hanno esposto i loro costi effettivi a un valore più elevato rispetto ai calcoli normativi.
- La detrazione per pazienti con assicurazione integrativa è avvenuta nella maggior parte dei casi sulla base dell'approccio della direzione sanitaria della regione orientale.

Zurigo, agosto 2018/Gruppo di esperti HSK SwissDRG



# Allegato

## BM HSK: ospedali secondo le categorie UST incl. CUI nonché la valutazione secondo la DM|PCA

|     |        | Manhattan-Distanz |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        | Cluster |                 |        |   |                                  |
|-----|--------|-------------------|--------|------------|--------|------------|--------|-------------|--------|-----------|-----------|----------|--------|---------|--------------|------------|--------|---------|-----------------|--------|---|----------------------------------|
|     |        | 1                 |        | 2          |        | 3          |        | 4           |        | 5         |           | 6        |        | 7       |              | 8          |        | Total   | Nr. Bezeichnung |        |   |                                  |
|     |        | 981 Max.          |        | 42315 Max. |        | 1.835 Max. |        | 2.187 Max.  |        | 1195 Max. |           | 1 Ja     |        | 1 Ja    |              | 1 Max.     |        | Punkte  |                 |        |   |                                  |
|     |        | 7 Minx            |        | 174 Min    |        | 0.364 Min. |        | 0.4813 Min. |        | 0 Min.    |           | 0 Nein   |        | 0 Nein  |              | 0.06 Min.  |        |         |                 |        |   |                                  |
|     |        | Ange-             | Punkte | Fälle      | Punkte | CMI        | Punkte | VWD-        | Punkte | AA-       | Punkte    | Endvers- | Punkte | Notfall | Punkte       | Erreichung | Punkte |         |                 |        |   |                                  |
|     |        | steuerte          |        |            |        |            |        | Quotient    |        | Stellen   | sorgungs- |          |        |         | Mindestfall- |            |        |         |                 |        |   |                                  |
|     |        | DRG               |        |            |        |            |        |             |        |           | spital    |          |        |         | zahlen       |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| S   | K      |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| p   | a      |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| i   | n      |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| t   | t      |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| a   | o      |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| l   | l      |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| n   | n      |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| Bfs | BR HSK |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| AN  | inkl.  |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| AN  | AN     |                   |        |            |        |            |        |             |        |           |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |
| S1  | VD     | K123              | 16119  | 138        | 13.45  | 389        | 0.51   | 0.799       | 29.59  | 0.85      | 21.37     | 5        | 0.42   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.87    | 85.82           | 251.15 | 5 | Grundversorgung                  |
| S2  | VD     | K123              | 14696  | 147        | 14.37  | 654        | 1.14   | 0.768       | 27.42  | 1.33      | 49.66     | 13       | 1.09   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.71    | 69.36           | 263.04 | 5 | Grundversorgung                  |
| S3  | BE     | K232              | 14439  | 8          | 0.10   | 328        | 0.37   | 0.364       | -      | 0.97      | 28.53     | -        | -      | 0       | -            | -          | -      | 1.00    | 100.00          | 128.99 | 7 | Geburshäuser                     |
| S4  | GR     | K122              | 14083  | 263        | 26.28  | 1597       | 3.38   | 0.712       | 23.64  | 0.83      | 20.20     | 20       | 1.67   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.78    | 76.60           | 251.76 | 5 | Grundversorgung                  |
| S5  | GE     | K111              | 12666  | 960        | 97.84  | 38610      | 91.21  | 1.211       | 57.58  | 1.19      | 41.17     | 1195     | 100.00 | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.99    | 98.67           | 686.67 | 1 | ZV/Endversorger (K111)           |
| S6  | GR     | K123              | 12583  | 144        | 14.07  | 401        | 0.54   | 0.577       | 14.47  | 0.62      | 8.24      | 11       | 0.92   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 1.00    | 100.00          | 238.23 | 5 | Grundversorgung                  |
| S7  | AR     | K231              | 12413  | 76         | 7.08   | 1545       | 3.25   | 1.103       | 50.21  | 0.94      | 26.95     | 1        | 0.08   | 0       | -            | -          | -      | 1.00    | 100.00          | 187.58 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S8  | ZH     | K121              | 11853  | 516        | 52.26  | 6404       | 14.78  | 1.227       | 58.69  | 0.94      | 26.62     | -        | -      | 0       | -            | -          | -      | 0.92    | 91.13           | 243.49 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S9  | FR     | K112              | 11725  | 748        | 76.08  | 17015      | 39.96  | 1.058       | 47.19  | 1.17      | 40.54     | 316      | 26.44  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.95    | 94.89           | 525.11 | 2 | ZV/Endversorger (K112)           |
| S10 | ZH     | K112              | 11694  | 473        | 47.84  | 8060       | 18.71  | 1.074       | 48.27  | 1.05      | 33.11     | 106      | 8.87   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.81    | 79.30           | 336.11 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S11 | BS     | K233              | 11536  | 344        | 34.60  | 4516       | 10.30  | 0.739       | 25.50  | 0.89      | 24.13     | 76       | 6.36   | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.90    | 89.72           | 390.61 | 3 | Kinderspitäler                   |
| S12 | TI     | K122              | 11533  | 239        | 23.82  | 3352       | 7.54   | 0.663       | 20.31  | 1.02      | 31.71     | 14       | 1.17   | 0       | -            | -          | -      | 0.90    | 89.36           | 173.92 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S13 | GE     | K231              | 11296  | 325        | 32.65  | 3544       | 8.00   | 0.968       | 41.06  | 0.87      | 23.07     | 4        | 0.33   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.88    | 87.66           | 292.77 | 5 | Grundversorgung                  |
| S14 | BS     | K111              | 11245  | 867        | 88.30  | 33860      | 79.94  | 1.267       | 61.38  | 0.95      | 27.76     | 598      | 50.04  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 1.00    | 100.00          | 607.41 | 1 | ZV/Endversorger (K111)           |
| S15 | ZH     | K112              | 11201  | 753        | 76.59  | 22908      | 53.95  | 1.072       | 48.15  | 0.96      | 28.05     | 287      | 24.02  | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 1.00    | 100.00          | 430.75 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S16 | BE     | K111              | 11056  | 981        | 100.00 | 42315      | 100.00 | 1.417       | 71.56  | 0.82      | 19.64     | 811      | 67.87  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 1.00    | 100.00          | 659.06 | 1 | ZV/Endversorger (K111)           |
| S17 | ZH     | K233              | 11039  | 412        | 41.58  | 5720       | 13.16  | 0.834       | 31.95  | 0.83      | 20.70     | 196      | 16.40  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.93    | 92.50           | 416.29 | 3 | Kinderspitäler                   |
| S18 | BL     | K235              | 10988  | 89         | 8.42   | 813        | 1.52   | 0.677       | 21.28  | 0.96      | 27.83     | -        | -      | 0       | -            | -          | -      | 0.61    | 57.98           | 117.02 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S19 | ZH     | K231              | 10979  | 112        | 10.78  | 6683       | 15.45  | 1.368       | 68.27  | 0.99      | 29.97     | 47       | 3.93   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.94    | 93.92           | 222.33 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S20 | SG     | K233              | 10936  | 304        | 30.49  | 3274       | 7.36   | 0.705       | 23.18  | 0.79      | 18.30     | 54       | 4.52   | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.90    | 89.36           | 373.21 | 3 | Kinderspitäler                   |
| S21 | VD     | K111              | 10935  | 946        | 96.41  | 36608      | 86.46  | 1.417       | 71.62  | 1.07      | 34.47     | 1082     | 90.54  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 1.00    | 100.00          | 679.50 | 1 | ZV/Endversorger (K111)           |
| S22 | VD     | K122              | 10926  | 438        | 44.25  | 4971       | 11.38  | 0.814       | 30.56  | 1.06      | 33.84     | 84       | 7.03   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.83    | 81.80           | 308.85 | 5 | Grundversorgung                  |
| S23 | GR     | K123              | 10921  | 147        | 14.37  | 533        | 0.85   | 0.710       | 23.54  | 1.15      | 39.34     | -        | -      | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.50    | 46.81           | 224.91 | 5 | Grundversorgung                  |
| S24 | ZH     | K111              | 10867  | 916        | 93.33  | 38039      | 89.85  | 1.542       | 80.07  | 0.98      | 29.35     | 990      | 82.85  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.98    | 97.39           | 672.84 | 1 | ZV/Endversorger (K111)           |
| S25 | TG     | K231              | 10864  | 144        | 14.07  | 1607       | 3.40   | 1.107       | 50.51  | 0.94      | 26.63     | -        | -      | 0       | -            | -          | -      | 0.91    | 90.54           | 185.15 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S26 | NE     | K112              | 10825  | 691        | 70.23  | 16370      | 38.43  | 0.847       | 32.80  | 0.98      | 28.99     | 656      | 54.90  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.96    | 95.52           | 520.86 | 2 | ZV/Endversorger (K112)           |
| S27 | ZH     | K112              | 10823  | 537        | 54.41  | 9947       | 23.19  | 0.885       | 35.43  | 1.07      | 34.50     | 95       | 7.95   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.94    | 93.23           | 348.72 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S28 | ZH     | K231              | 10803  | 178        | 17.56  | 3775       | 8.55   | 1.411       | 71.17  | 0.86      | 22.02     | 65       | 5.44   | 1       | 100.00       | -          | -      | 0.95    | 94.68           | 319.41 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S29 | GR     | K122              | 10773  | 275        | 27.52  | 2146       | 4.68   | 0.724       | 24.43  | 0.97      | 28.70     | 19       | 1.59   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.78    | 76.60           | 263.51 | 5 | Grundversorgung                  |
| S30 | OW     | K121              | 10741  | 362        | 36.45  | 3321       | 7.47   | 0.819       | 30.94  | 0.91      | 25.21     | 33       | 2.76   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.88    | 87.23           | 290.06 | 5 | Grundversorgung                  |
| S31 | VD     | K121              | 10732  | 661        | 67.15  | 17408      | 40.90  | 0.842       | 32.45  | 1.04      | 33.83     | 198      | 16.40  | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.87    | 86.56           | 376.45 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S32 | BL     | K235              | 10661  | 13         | 0.62   | 403        | 0.54   | 0.824       | 31.24  | 0.85      | 21.42     | 6        | 0.50   | 0       | -            | -          | -      | 1.00    | 100.00          | 154.33 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S33 | AI     | K123              | 10657  | 166        | 16.32  | 835        | 1.57   | 0.735       | 25.22  | 0.90      | 24.26     | -        | -      | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 1.00    | 100.00          | 267.37 | 5 | Grundversorgung                  |
| S34 | GR     | K123              | 10638  | 241        | 24.02  | 1521       | 3.20   | 0.746       | 25.94  | 0.88      | 23.62     | 13       | 1.09   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.74    | 72.77           | 250.64 | 5 | Grundversorgung                  |
| S35 | VD     | K121              | 10635  | 529        | 53.59  | 7555       | 17.52  | 1.229       | 58.80  | 0.98      | 29.35     | -        | -      | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.97    | 96.45           | 355.71 | 5 | Grundversorgung                  |
| S36 | BE     | K112              | 10624  | 582        | 59.03  | 13900      | 32.57  | 0.954       | 40.09  | 0.89      | 24.14     | 183      | 15.31  | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.80    | 78.59           | 349.74 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S37 | ZH     | K122              | 10607  | 328        | 32.96  | 3417       | 7.70   | 0.888       | 35.64  | 0.86      | 21.99     | 31       | 2.59   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.80    | 78.42           | 279.30 | 5 | Grundversorgung                  |
| S38 | BS     | K112              | 10600  | 464        | 46.92  | 10034      | 23.40  | 1.063       | 47.52  | 1.06      | 33.99     | 61       | 5.10   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.93    | 92.02           | 348.95 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S39 | BL     | K112              | 10562  | 739        | 75.15  | 22060      | 51.94  | 1.024       | 44.85  | 0.94      | 26.60     | 279      | 23.35  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.95    | 94.68           | 516.56 | 2 | ZV/Endversorger (K112)           |
| S40 | SG     | K112              | 10547  | 853        | 86.86  | 34542      | 81.55  | 1.187       | 55.94  | 0.99      | 29.62     | 502      | 42.01  | 1       | 100.00       | 1.00       | 100.00 | 0.99    | 98.58           | 594.56 | 2 | ZV/Endversorger (K112)           |
| S41 | BS     | K122              | 10534  | 243        | 24.23  | 6792       | 15.70  | 0.725       | 24.54  | 0.91      | 24.86     | 15       | 1.26   | 0       | -            | -          | -      | 1.00    | 100.00          | 190.58 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S42 | BL     | K123              | 10528  | 135        | 13.14  | 864        | 1.64   | 0.874       | 34.66  | 0.97      | 28.55     | 26       | 2.18   | 0       | -            | -          | -      | 0.80    | 78.72           | 158.89 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S43 | AG     | K232              | 10481  | 91         | 8.62   | 1883       | 4.06   | 0.630       | 18.05  | 0.85      | 21.61     | -        | -      | 0       | -            | -          | -      | 0.76    | 74.82           | 127.17 | 6 | Kliniken/Spez.Kliniken o/Notfall |
| S44 | ZH     | K112              | 10462  | 690        | 70.12  | 17443      | 40.98  | 1.406       | 70.82  | 1.01      | 31.24     | 45       | 3.77   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.99    | 98.58           | 415.51 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S45 | ZH     | K121              | 10422  | 532        | 53.90  | 7235       | 16.76  | 0.956       | 40.25  | 0.94      | 26.91     | 41       | 3.43   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.97    | 96.45           | 337.70 | 5 | Grundversorgung                  |
| S46 | GL     | K122              | 10404  | 505        | 51.13  | 4449       | 10.14  | 0.945       | 39.50  | 1.00      | 30.49     | 46       | 3.85   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.92    | 91.04           | 326.15 | 5 | Grundversorgung                  |
| S47 | BE     | K112              | 10396  | 539        | 54.62  | 9682       | 22.56  | 0.837       | 32.16  | 0.84      | 21.21     | 67       | 5.61   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.94    | 93.79           | 329.95 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S48 | ZH     | K112              | 10304  | 814        | 82.85  | 25046      | 59.02  | 1.017       | 44.40  | 0.93      | 26.10     | 272      | 22.76  | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.98    | 98.30           | 433.44 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S49 | ZH     | K112              | 10284  | 511        | 51.75  | 10183      | 23.75  | 0.894       | 35.99  | 0.94      | 27.16     | 53       | 4.44   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.93    | 92.55           | 335.64 | 4 | ZV ohne Endvers.                 |
| S50 | SZ     | K122              | 10264  | 508        | 51.44  | 5480       | 12.59  | 0.912       | 37.27  | 0.87      | 22.74     | 48       | 4.02   | 0       | -            | 1.00       | 100.00 | 0.85    | 83.89           | 311.95 | 5 | Grundversorgung                  |
| S51 | SG     | K231              | 10228  | 65         | 5.95   | 717        | 1.29   | 0.878       | 34.95  | 0.6       |           |          |        |         |              |            |        |         |                 |        |   |                                  |



| S<br>K<br>a<br>n<br>t<br>o<br>n<br>a<br>l | K<br>a<br>t<br>e<br>g<br>o<br>r<br>i<br>e | Bfs  | BR HSK<br>inkl.<br>ANK | Manhattan-Distanz        |                       |                          |                           |                     |                |                  |                     |                |                |                                |                |                |                |                                      |        |                 |                                    | Cluster<br>Nr. Bezeichnung |
|---|---|------|------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|------------------|---------------------|----------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|--------|-----------------|------------------------------------|----------------------------|
|   |   |      |                        | 1                        |                       | 2                        |                           | 3                   |                | 4                |                     | 5              |                | 6                              |                | 7              |                | 8                                    |        | Total<br>Punkte |                                    |                            |
|   |   |      |                        | 981 Max.<br>7 Minx       | 42315 Max.<br>174 Min | 1.835 Max.<br>0.364 Min. | 2.187 Max.<br>0.4813 Min. | 1195 Max.<br>0 Min. | 1 Ja<br>0 Nein | 1 Ja<br>0 Nein   | 1 Max.<br>0.06 Min. | 1 Ja<br>0 Nein | 1 Ja<br>0 Nein | 1 Ja<br>0 Nein                 | 1 Ja<br>0 Nein | 1 Ja<br>0 Nein | 1 Ja<br>0 Nein | 1 Ja<br>0 Nein                       |        |                 |                                    |                            |
|   |   |      |                        | Ange-<br>steuerte<br>DRG | Punkte                | Fälle                    | Punkte                    | CMI                 | Punkte         | VWD-<br>Quotient | Punkte              | AA-<br>Stellen | Punkte         | Endvers-<br>sorgung-<br>spital | Punkte         | Notfall        | Punkte         | Erreichung<br>Mindestfall-<br>zahlen | Punkte |                 |                                    |                            |
| S71                                       | AG  | K235 | 9897                   | 32                       | 2.57                  | 554                      | 0.90                      | 0.748               | 26.06          | 0.72             | 13.93               | 27             | 2.26           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 1.00                                 | 100.00 | 245.72          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S72                                       | AG  | K112 | 9892                   | 713                      | 72.48                 | 18678                    | 43.91                     | 0.987               | 42.37          | 1.02             | 31.86               | 214            | 17.91          | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.97                                 | 96.30  | 404.83          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S73                                       | TI  | K122 | 9883                   | 352                      | 35.42                 | 3159                     | 7.08                      | 0.762               | 27.07          | 0.91             | 25.29               | 30             | 2.51           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.96                                 | 96.13  | 293.51          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S74                                       | ZH  | K112 | 9882                   | 518                      | 52.46                 | 10146                    | 23.66                     | 0.842               | 32.48          | 0.91             | 25.25               | 70             | 5.86           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.93                                 | 92.55  | 332.27          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S75                                       | BE  | K112 | 9873                   | 619                      | 62.83                 | 17594                    | 41.34                     | 1.144               | 53.01          | 0.92             | 25.71               | 59             | 4.94           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.98                                 | 98.15  | 385.98          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S76                                       | LU  | K112 | 9871                   | 913                      | 93.02                 | 37634                    | 88.89                     | 1.098               | 49.91          | 0.94             | 27.01               | 442            | 36.99          | 1                              | 100.00         | 1.00           | 100.00         | 1.00                                 | 100.00 | 595.82          | 2 ZV/Endversorger (K112)           |                            |
| S77                                       | SG  | K121 | 9870                   | 436                      | 44.05                 | 5691                     | 13.09                     | 0.797               | 29.42          | 0.85             | 21.60               | 45             | 3.77           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.95                                 | 94.68  | 306.61          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S78                                       | SG  | K112 | 9831                   | 564                      | 57.19                 | 14801                    | 34.71                     | 0.842               | 32.46          | 0.88             | 23.48               | 123            | 10.29          | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.89                                 | 87.84  | 345.97          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S79                                       | ZH  | K123 | 9806                   | 260                      | 25.98                 | 2492                     | 5.50                      | 0.666               | 20.49          | 0.91             | 25.36               | 7              | 0.59           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.88                                 | 87.59  | 265.50          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S80                                       | GR  | K122 | 9795                   | 373                      | 37.58                 | 2427                     | 5.35                      | 0.778               | 28.15          | 0.85             | 21.45               | 33             | 2.76           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.73                                 | 71.12  | 266.41          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S81                                       | VD  | K121 | 9784                   | 547                      | 55.44                 | 8765                     | 20.39                     | 0.878               | 34.93          | 0.99             | 29.65               | 106            | 8.87           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.87                                 | 85.67  | 334.95          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S82                                       | GR  | K112 | 9759                   | 776                      | 78.95                 | 15560                    | 36.51                     | 1.063               | 47.54          | 0.96             | 28.09               | 191            | 15.98          | 1                              | 100.00         | 1.00           | 100.00         | 0.97                                 | 96.73  | 503.81          | 2 ZV/Endversorger (K112)           |                            |
| S83                                       | TG  | K231 | 9736                   | 105                      | 10.06                 | 1946                     | 4.20                      | 1.601               | 84.12          | 0.99             | 29.59               | 18             | 1.51           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.84                                 | 82.98  | 312.47          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S84                                       | BE  | K112 | 9688                   | 701                      | 71.25                 | 27335                    | 64.45                     | 0.979               | 41.79          | 0.86             | 22.22               | 57             | 4.77           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 1.00                                 | 100.00 | 404.48          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S85                                       | VD  | K121 | 9629                   | 500                      | 50.62                 | 6526                     | 15.07                     | 0.859               | 33.64          | 0.90             | 24.75               | 85             | 7.11           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.76                                 | 74.18  | 305.38          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S86                                       | GR  | K122 | 9628                   | 396                      | 33.78                 | 2156                     | 4.70                      | 0.821               | 31.03          | 0.93             | 26.07               | 17             | 1.42           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.74                                 | 71.81  | 268.81          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S87                                       | TI  | K112 | 9624                   | 808                      | 82.24                 | 35768                    | 84.46                     | 1.031               | 45.36          | 1.18             | 41.19               | 434            | 36.32          | 1                              | 100.00         | 1.00           | 100.00         | 1.00                                 | 100.00 | 589.57          | 2 ZV/Endversorger (K112)           |                            |
| S88                                       | SH  | K112 | 9615                   | 546                      | 55.34                 | 8908                     | 20.73                     | 0.894               | 36.05          | 0.98             | 29.16               | 87             | 7.28           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.94                                 | 93.92  | 342.47          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S89                                       | BE  | K112 | 9562                   | 532                      | 53.90                 | 9149                     | 21.30                     | 0.906               | 36.86          | 0.90             | 24.83               | 102            | 8.54           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.88                                 | 87.73  | 333.15          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S90                                       | NE  | K231 | 9547                   | 219                      | 21.77                 | 2543                     | 5.62                      | 1.153               | 53.66          | 0.82             | 19.88               | -              | -              | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.80                                 | 78.34  | 279.27          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S91                                       | ZH  | K112 | 9525                   | 541                      | 54.83                 | 9752                     | 22.73                     | 0.895               | 36.10          | 0.83             | 20.48               | 64             | 5.36           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.91                                 | 90.69  | 330.18          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S92                                       | SG  | K122 | 9524                   | 445                      | 44.97                 | 6977                     | 16.14                     | 0.985               | 42.19          | 0.95             | 27.57               | 4              | 0.33           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.96                                 | 95.27  | 326.49          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S93                                       | SH  | K231 | 9435                   | 107                      | 10.27                 | 1227                     | 2.50                      | 1.120               | 51.38          | 0.92             | 25.48               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 0.82                                 | 80.55  | 170.17          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S94                                       | SO  | K123 | 9412                   | 136                      | 13.24                 | 1767                     | 3.78                      | 1.015               | 44.28          | 0.77             | 16.84               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 0.74                                 | 72.34  | 150.48          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S95                                       | GR  | K231 | 9383                   | 95                       | 9.03                  | 1770                     | 3.79                      | 1.096               | 49.73          | 0.79             | 17.82               | 10             | 0.84           | 0                              | -              | -              | -              | 0.90                                 | 89.36  | 170.57          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S96                                       | BE  | K112 | 9364                   | 638                      | 64.78                 | 15485                    | 36.33                     | 0.950               | 39.81          | 0.87             | 22.66               | 122            | 10.21          | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.88                                 | 87.23  | 361.03          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S97                                       | BE  | K121 | 9363                   | 530                      | 53.70                 | 8026                     | 18.63                     | 0.907               | 36.91          | 0.98             | 29.10               | 84             | 7.03           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.91                                 | 90.18  | 325.55          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S98                                       | ZH  | K231 | 9358                   | 90                       | 8.52                  | 1183                     | 2.39                      | 0.843               | 32.53          | 0.61             | 7.28                | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 0.80                                 | 78.72  | 129.46          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S99                                       | AG  | K122 | 9354                   | 384                      | 38.71                 | 4403                     | 10.04                     | 0.927               | 38.25          | 0.83             | 20.16               | 41             | 3.43           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.86                                 | 84.84  | 295.42          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S100                                      | ZH  | K112 | 9319                   | 558                      | 56.57                 | 10764                    | 25.13                     | 0.872               | 34.53          | 0.95             | 27.44               | 93             | 7.78           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.92                                 | 91.49  | 342.95          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S101                                      | ZH  | K232 | 9316                   | 11                       | 0.41                  | 754                      | 1.38                      | 0.394               | 1.98           | 1.14             | 38.88               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 142.65          | 7 Geburtshäuser                    |                            |
| S102                                      | TI  | K231 | 9291                   | 88                       | 8.32                  | 2405                     | 5.29                      | 1.231               | 58.92          | 0.76             | 16.25               | 1              | 0.08           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 1.00                                 | 100.00 | 288.87          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S103                                      | SG  | K235 | 9244                   | 95                       | 9.03                  | 782                      | 1.44                      | 0.658               | 19.96          | 0.66             | 10.60               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 0.06                                 | -      | 41.03           | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S104                                      | VS  | K112 | 9189                   | 819                      | 83.37                 | 31292                    | 73.84                     | 0.979               | 41.77          | 1.08             | 35.33               | 389            | 32.55          | 1                              | 100.00         | 1.00           | 100.00         | 0.92                                 | 91.82  | 558.67          | 2 ZV/Endversorger (K112)           |                            |
| S105                                      | AG  | K232 | 9171                   | 11                       | 0.41                  | 346                      | 0.41                      | 0.405               | 2.73           | 1.05             | 33.10               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 136.65          | 7 Geburtshäuser                    |                            |
| S106                                      | FR  | K122 | 9169                   | 238                      | 23.72                 | 6555                     | 15.14                     | 0.685               | 21.79          | 0.89             | 23.98               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 0.99                                 | 98.94  | 183.56          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S107                                      | TG  | K231 | 9140                   | 23                       | 1.64                  | 437                      | 0.62                      | 0.682               | 21.59          | 0.79             | 18.12               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 141.98          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S108                                      | FR  | K232 | 9099                   | 7                        | -                     | 268                      | 0.22                      | 0.382               | 1.22           | 0.83             | 20.22               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 121.67          | 7 Geburtshäuser                    |                            |
| S109                                      | TI  | K122 | 9079                   | 483                      | 48.87                 | 6923                     | 16.02                     | 1.099               | 50.00          | 1.19             | 41.52               | 76             | 6.36           | 0                              | -              | -              | -              | 0.88                                 | 87.37  | 250.13          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S110                                      | VD  | K231 | 9008                   | 64                       | 5.85                  | 1012                     | 1.99                      | 1.376               | 68.80          | 0.64             | 9.12                | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 0.90                                 | 88.94  | 174.70          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S111                                      | ZH  | K232 | 9001                   | 10                       | 0.31                  | 483                      | 0.73                      | 0.392               | 1.89           | 0.91             | 24.92               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 127.85          | 7 Geburtshäuser                    |                            |
| S112                                      | LU  | K112 | 8988                   | 640                      | 64.99                 | 13048                    | 30.55                     | 1.050               | 46.66          | 0.94             | 26.81               | 16             | 1.34           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.97                                 | 97.22  | 367.57          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S113                                      | VS  | K231 | 8981                   | 163                      | 16.02                 | 1897                     | 4.09                      | 1.167               | 54.59          | 0.76             | 16.56               | -              | -              | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.90                                 | 89.36  | 280.62          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S114                                      | LU  | K232 | 8940                   | 11                       | 0.41                  | 890                      | 1.70                      | 0.382               | 1.21           | 1.06             | 33.74               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 137.06          | 7 Geburtshäuser                    |                            |
| S115                                      | FR  | K231 | 8894                   | 144                      | 14.07                 | 2961                     | 6.61                      | 1.081               | 48.74          | 0.74             | 15.18               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 0.94                                 | 93.92  | 178.52          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S116                                      | AG  | K122 | 8859                   | 371                      | 37.37                 | 7040                     | 16.29                     | 0.681               | 21.52          | 0.84             | 21.27               | 29             | 2.43           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.63                                 | 60.40  | 259.28          | 5 Grundversorgung                  |                            |
| S117                                      | BS  | K234 | 8785                   | 204                      | 20.23                 | 2530                     | 5.59                      | 1.394               | 70.04          | 0.94             | 26.69               | 42             | 3.51           | 0                              | -              | -              | -              | 0.44                                 | 40.43  | 166.49          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S118                                      | BL  | K231 | 8697                   | 40                       | 3.39                  | 647                      | 1.12                      | 0.885               | 35.43          | 0.88             | 23.32               | 9              | 0.75           | 0                              | -              | -              | -              | 0.74                                 | 72.34  | 136.35          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S119                                      | VS  | K231 | 8621                   | 79                       | 7.39                  | 1093                     | 2.18                      | 1.327               | 65.49          | 0.66             | 10.30               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 185.37          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S120                                      | AG  | K112 | 8585                   | 623                      | 63.24                 | 10301                    | 24.03                     | 1.291               | 63.02          | 0.84             | 21.16               | 15             | 1.26           | 0                              | -              | 1.00           | 100.00         | 0.95                                 | 94.89  | 367.60          | 4 ZV ohne Endvers.                 |                            |
| S121                                      | ZH  | K231 | 8485                   | 75                       | 6.98                  | 1195                     | 2.42                      | 0.885               | 35.43          | 0.74             | 15.22               | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 160.05          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S122                                      | BL  | K231 | 8269                   | 124                      | 12.01                 | 2649                     | 5.87                      | 1.041               | 46.02          | 0.85             | 21.37               | 21             | 1.76           | 0                              | -              | -              | -              | 0.87                                 | 85.82  | 172.84          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S123                                      | ZH  | K231 | 8237                   | 51                       | 4.52                  | 1163                     | 2.35                      | 0.525               | 10.90          | 0.48             | -                   | -              | -              | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 117.77          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |
| S124                                      | TI  | K123 | 7564                   | 122                      | 11.81                 | 649                      | 1.13                      | 1.549               | 80.54          | 2.19             | 100.00              | 5              | 0.42           | 0                              | -              | -              | -              | 1.00                                 | 100.00 | 293.89          | 6 Kliniken/Spec.Kliniken o/Notfall |                            |

Per motivi di protezione dei dati non è possibile indicare il nome degli ospedali considerati per il BM.

Le autorità di approvazione, in caso di necessità, possono rivolgersi ai manager tariffali SwissDRG per le plausibilizzazioni (d.maag@ecc-hsk.info, r.zeram dini@ecc-hsk.info).

## Elenco delle abbreviazioni

|         |  |
|---------|--|
| UFSP    | Ufficio federale della sanità pubblica   |
| UST     | Ufficio federale di statistica   |
| BM      | Benchmark  |
| BR      | Baserate   |
| TAF     | Tribunale amministrativo federale  |
| CM      | Casemix  |
| CMI     | Casemix index  |
| DRG     | Diagnosis related groups   |
| CDS     | Conferenza dei direttori cantonali della sanità  |
| ITAR_K© | Modello integrato di allestimento delle tariffe sulla base della contabilità analitica per unità finali d'imputazione                        |
| AM      | Assicurazione malattia   |
| LAMal   | Legge federale sull'assicurazione malattie   |
| DM      | Distanza di Manhattan  |
| PCA     | Principal Component Analysis   |
| REKOLE® | Revisione del calcolo dei costi e della registrazione delle prestazioni  |
| GPPO    | Gruppi di prestazioni di pianificazione ospedaliera (grouper GPPO)   |
| OCPre   | Ordinanza sul calcolo dei costi e la registrazione delle prestazioni da parte degli ospedali, delle case di cura nell'assicurazione malattie |
| LCA     | Legge federale sul contratto d'assicurazione (assicurazione integrativa)   |